

**EXMO. SR. DR. SANDRO ANTONIO DA SILVA - JUIZ TITULAR DO 2º JUÍZO DA 3ª
VARA CÍVEL DA COMARCA DE CANOAS /RS**

Processo nº: 5052251-21.2023.8.21.0008
Processo Principal n.º: 5004069-04.2023.8.21.0008

A **MRS Administração Judicial**, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL DA EMPRESA CSI FOODS DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO EIRELI**, vem, respeitosamente, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - CONTABILIDADE REFERENTE AO MÊS DE NOVEMBRO DE 2024**, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005:

Sítio Eletrônico:

<https://www.mrs.adm.br/csi-foods-distribuidora-de-alimentos-importacao-e-exportacao-ltda/>

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

DELIMITAÇÕES DA FUNÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

É preciso esclarecer que as informações contábeis e financeiras analisadas no presente Relatório, não foram auditadas e são de inteira responsabilidade da Recuperanda, que responde por sua veracidade e exatidão. O trabalho base para a elaboração dos Relatórios Mensais das Atividades (RMAs) é executado observando as normas técnicas contábeis, econômicas, financeiras e legais aplicáveis, com perícia e imparcialidade, garantindo ao Juízo uma visão mais aprofundada do real desempenho da Recuperanda.

Pela limitação técnica do exame realizado, o Administrador Judicial não pode garantir a correção, precisão e/ou integralidade das informações apresentadas, bem como não pode garantir ainda que todas as informações e dados relevantes ao acompanhamento das atividades foram apresentadas pelas Recuperandas, porém, reforça que todos os dados e fatos significativos que forem de seu conhecimento serão apresentados nos relatórios.

Por fim, o Administrador Judicial comunica aos gestores da empresa Recuperanda que eventuais alterações ou modificações contábeis realizadas nos balancetes apresentados que são usados para dar suporte aos Relatórios Mensais de Atividades, deverão ser notificadas e justificadas por escrito ao Administrador Judicial.

GLOSSÁRIO CONTÁBIL

Análise Horizontal: é uma maneira de avaliar as demonstrações financeiras de uma empresa comparando os resultados mais recentes com aqueles registrados em meses ou anos anteriores. Assim, a análise horizontal permite acompanhar a evolução dos dados divulgados nos balanços da companhia.

Análise Vertical: Na análise vertical do balancete patrimonial, cada conta do ativo, passivo e patrimônio líquido é expressa como uma porcentagem do total do ativo. Na análise vertical da demonstração de resultados, cada linha de receita ou despesa é expressa como uma porcentagem da receita líquida total.

Ativo: São os bens, direitos e valores que a empresa possui e podem ser convertidos em benefícios econômicos futuros.



Ativo Circulante: O ativo circulante é uma categoria específica de ativos no balanço patrimonial de uma empresa que engloba todos os recursos e direitos que se espera que se convertam em dinheiro (ou sejam consumidos) no decorrer do ciclo operacional normal da empresa, geralmente dentro de um ano. Em outras palavras, são ativos que a empresa espera realizar, vender ou consumir durante o curso normal de suas operações comerciais.

Capital Circulante Líquido: Corresponde à diferença entre o ativo circulante e o passivo circulante de uma empresa. Ou seja, é o capital que a empresa tem líquido e que pode usar para pagamentos de dívidas no curto prazo, giro de estoque, compra de matérias-primas, pagar impostos, pagar salários, entre outras demandas.

Grau de Endividamento: O grau de endividamento é uma medida financeira que indica a proporção entre o total de dívidas de uma empresa (ou indivíduo) e seus recursos próprios ou seu patrimônio líquido. Em termos simples, é uma maneira de avaliar o quanto uma entidade depende de financiamento por meio de empréstimos ou outras formas de endividamento, em relação aos recursos que possui para cobrir essas dívidas.

Índice de Liquidez Corrente: Corresponde ao quociente entre o ativo circulante e o passivo circulante. Ele mede a capacidade de uma companhia pagar todas as suas dívidas em um curto horizonte de tempo. Se o total for igual ou maior que 1, significa que a empresa tem capital suficiente para cobrir as suas dívidas. Do contrário, ela poderá enfrentar dificuldades no curto prazo.

Índice de Liquidez Geral: Corresponde ao quociente entre o ativo e o passivo. É o que compreende todos os ativos da empresa, incluindo os que possuem longo prazo. Maior que 1, a empresa está apta a cumprir com suas obrigações a curto e longo prazo, caso contrário, a empresa não está apta.

Índice de Liquidez Imediata: Corresponde ao quociente entre as caixa e disponibilidades e o passivo circulante. Indica a capacidade da empresa de honrar suas obrigações de curto prazo somente com os recursos imediatamente disponíveis. Um valor acima de 1 indica que a empresa possui recursos suficientes para pagar suas obrigações de curto prazo apenas com o dinheiro em caixa e equivalentes de caixa.

Passivo: São as obrigações e dívidas da empresa, ou seja, as contas a pagar e outras responsabilidades financeiras.

Passivo Circulante: é uma categoria específica no balanço patrimonial de uma empresa que inclui todas as obrigações e dívidas que devem ser pagas ou liquidadas no curto prazo, geralmente dentro de um ano ou do ciclo operacional normal da empresa, o que for maior.

Patrimônio Líquido: Por definição é a diferença entre o ativo e o passivo. Representa tudo o que a empresa possui, já descontando tudo o que ela deve.



1. SITUAÇÃO SOCIETÁRIA

Razão Social: CSI FOODS DISTRIBUIDORA DE ALIMENTOS IMP. E EXP. LTDA

CNPJ: 28.058.434/0001-61

Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LTDA

Sede: RUA BOA ESPERANÇA, 1385 - CANOAS/RS

Capital Social: R\$95.400,00

Composição societária: GUSTAVO DARTORA DE SOUZA

2. INSPEÇÃO

Como relatado nos RMAs anteriores, após as enchentes que afetaram o Estado, as atividades da Recuperanda se deram em formato híbrido, utilizando estruturas de terceiros. Em dezembro de 2024, a empresa voltou a operar na sua sede, em Canoas. Foram enviados documentos referentes ao aluguel do espaço da empresa e notas fiscais de armazenagem, que comprovam a realização das operações.

Assim, seguem abaixo, as fotos obtidas no momento da vistoria presencial realizada em dezembro e as fotos enviadas pela Recuperanda, que, apesar de não estarem com a comprovação de data, demonstram movimentação de carga na empresa.

3. LEVANTAMENTO FOTOGRÁFICO



PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



4. ANÁLISE CONTÁBIL

ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos a análise financeira resumida da empresa em 11/2024.

BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da empresa:

	Jan	AV	Fev	AV	AH	Mar	AV	AH
ATIVO	R\$ 15.957.131		R\$ 16.131.462			R\$ 16.075.695		
Ativo Circulante	R\$ 10.840.217	67,93%	R\$ 10.957.757	67,93%	1,08%	R\$ 10.945.089	68,08%	-0,12%
Ativo Não Circulante	R\$ 5.116.914	32,07%	R\$ 5.173.705	32,07%	1,11%	R\$ 5.130.606	31,92%	-0,83%
PASSIVO	R\$ 20.651.004		R\$ 20.681.632			R\$ 20.462.401		
Passivo Circulante	R\$ 13.749.270	66,58%	R\$ 13.746.373	66,47%	-0,02%	R\$ 13.711.312	67,01%	-0,26%
Passivo Não Circulante	R\$ 6.901.734	33,42%	R\$ 6.935.259	33,53%	0,00%	R\$ 6.751.089	32,99%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.693.874		-R\$ 4.550.170			-R\$ 4.386.706		

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



	Abr	AV	AH	Mai	AV	AH	Jun	AV	AH
ATIVO	R\$ 16.188.287			R\$ 15.098.430			R\$ 15.534.120		
Ativo Circulante	R\$ 11.144.480	68,84%	1,82%	R\$ 10.058.077	66,62%	-9,75%	R\$ 10.398.128	66,94%	3,38%
Ativo Não Circulante	R\$ 5.043.807	31,16%	-1,69%	R\$ 5.040.353	33,38%	-0,07%	R\$ 5.135.991	33,06%	1,90%
PASSIVO	R\$ 20.541.166			R\$ 20.414.429			R\$ 21.093.261		
Passivo Circulante	R\$ 13.739.707	66,89%	0,21%	R\$ 13.626.814	66,75%	-0,82%	R\$ 13.915.669	65,97%	2,12%
Passivo Não Circulante	R\$ 6.801.459	33,11%	0,00%	R\$ 6.787.614	33,25%	0,00%	R\$ 7.177.592	34,03%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 4.352.879			-R\$ 5.315.998			-R\$ 5.559.141		

	Jul	AV	AH	Ago	AV	AH	Set	AV	AH
ATIVO	R\$ 15.643.668			R\$ 15.435.337			R\$ 15.277.579		
Ativo Circulante	R\$ 10.524.012	67,27%	1,21%	R\$ 10.361.180	67,13%	-1,55%	R\$ 10.227.791	66,95%	-1,29%
Ativo Não Circulante	R\$ 5.119.657	32,73%	-0,32%	R\$ 5.074.157	32,87%	-0,89%	R\$ 5.049.788	33,05%	-0,48%
PASSIVO	R\$ 21.427.295			R\$ 21.551.111			R\$ 21.814.202		
Passivo Circulante	R\$ 14.100.998	65,81%	1,33%	R\$ 14.352.916	66,60%	1,79%	R\$ 14.433.504	66,17%	0,56%
Passivo Não Circulante	R\$ 7.326.297	34,19%	0,00%	R\$ 7.198.195	33,40%	0,00%	R\$ 7.380.698	33,83%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 5.783.626			-R\$ 6.115.774			-R\$ 6.536.623		

	Out	AV	AH	Nov	AV	AH
ATIVO	R\$ 15.191.843			R\$ 15.208.211		
Ativo Circulante	R\$ 10.227.805	67,32%	0,00%	R\$ 10.254.991	67,43%	0,27%
Ativo Não Circulante	R\$ 4.964.038	32,68%	-1,70%	R\$ 4.953.220	32,57%	-0,22%
PASSIVO	R\$ 22.078.467			R\$ 22.251.552		
Passivo Circulante	R\$ 14.451.361	65,45%	0,12%	R\$ 14.640.116	65,79%	1,31%
Passivo Não Circulante	R\$ 7.627.106	34,55%	3,34%	R\$ 7.611.436	34,21%	-0,21%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 6.886.624			-R\$ 7.043.342		

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal

Observou-se que durante o período de janeiro a novembro de 2024, o Ativo Circulante da empresa experimentou uma redução de 5%.

Em janeiro, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$10.840.217, representando o percentual de 68% do Ativo Total:



No entanto, em novembro, esse valor diminuiu para R\$10.254.991, equivalente ao percentual de 67% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta negativa de R\$585.227.



Foi possível concluir que durante o período de janeiro a novembro de 2024, o Passivo Circulante da empresa experimentou um aumento que representou o percentual

de 6%. Notou-se que, em janeiro, o Passivo Circulante totalizava R\$13.749.270, representando o índice de 67% do Passivo Total:



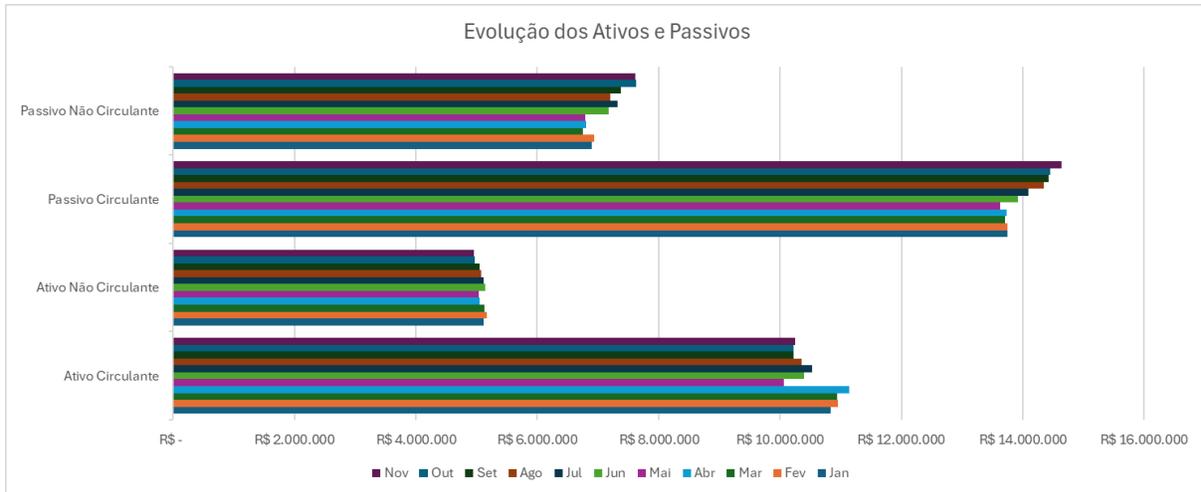
Em novembro, esse valor aumentou para R\$14.640.116, equivalente a 65% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$ 890.846:



Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos



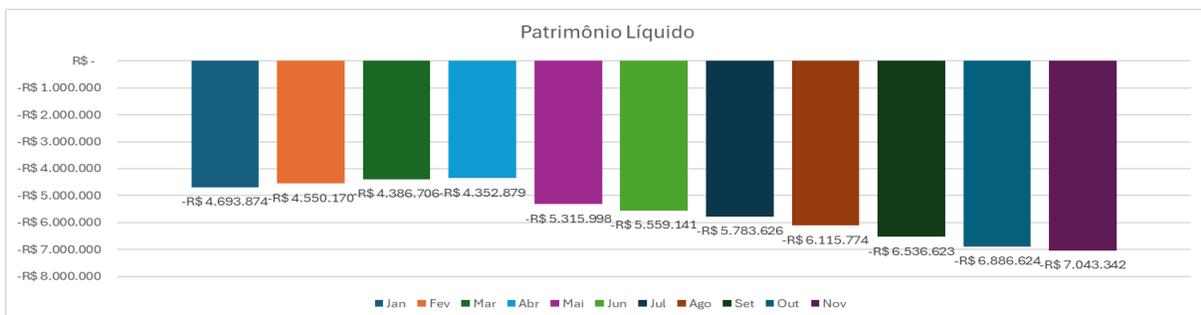
ativos e passivos da empresa:



Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram com as variações acima.

Analisando a documentação contábil para o período de janeiro a novembro de 2024, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa apresentou variação negativa.

Em janeiro, apresentou valor negativo de -R\$4.693.873. Apesar da breve recuperação de fevereiro a abril, finalizou novembro com o pior patamar do período com o valor negativo de -R\$7.043.342.



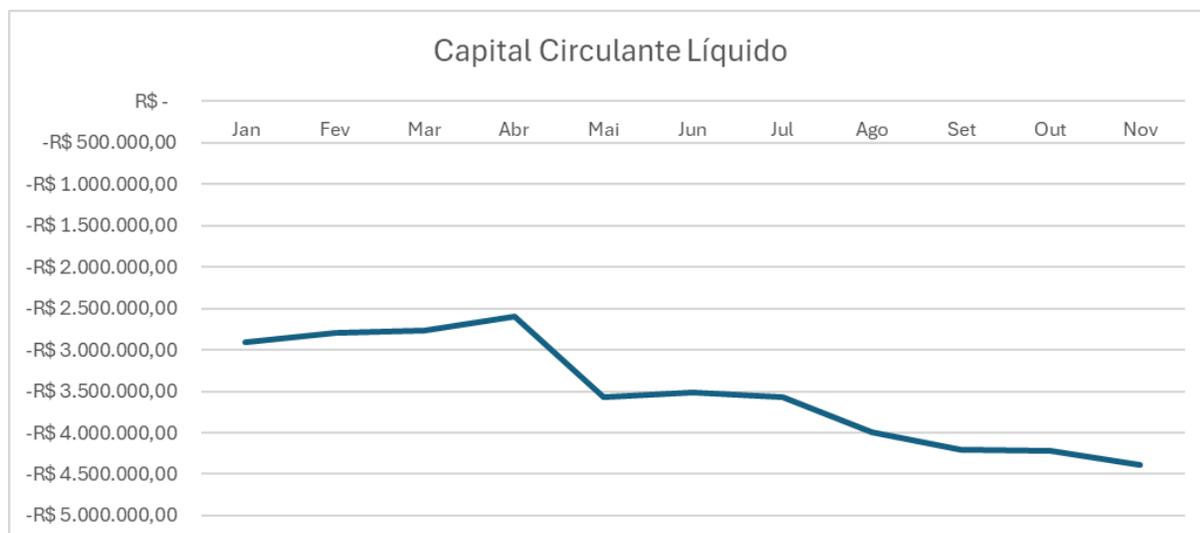


É crucial notar que o Patrimônio Líquido permanece em território negativo, indicando que as dívidas da empresa ainda superam seus ativos.

INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital Circulante Líquido:



É possível compreender que o Capital Circulante Líquido (CCL) apresentou uma melhoria entre janeiro e abril de 2024. A partir de maio adquiriu tendência de queda e finalizou novembro com a pior marca da série no valor de -R\$4.385.125.

Essa evolução do CCL sugere flutuações nas operações da empresa, particularmente em relação ao capital de giro. Será necessário reverter a tendência de queda no restante de 2024 e no decorrer de 2025 a fim de que a empresa reverta o cenário atual que é negativo.

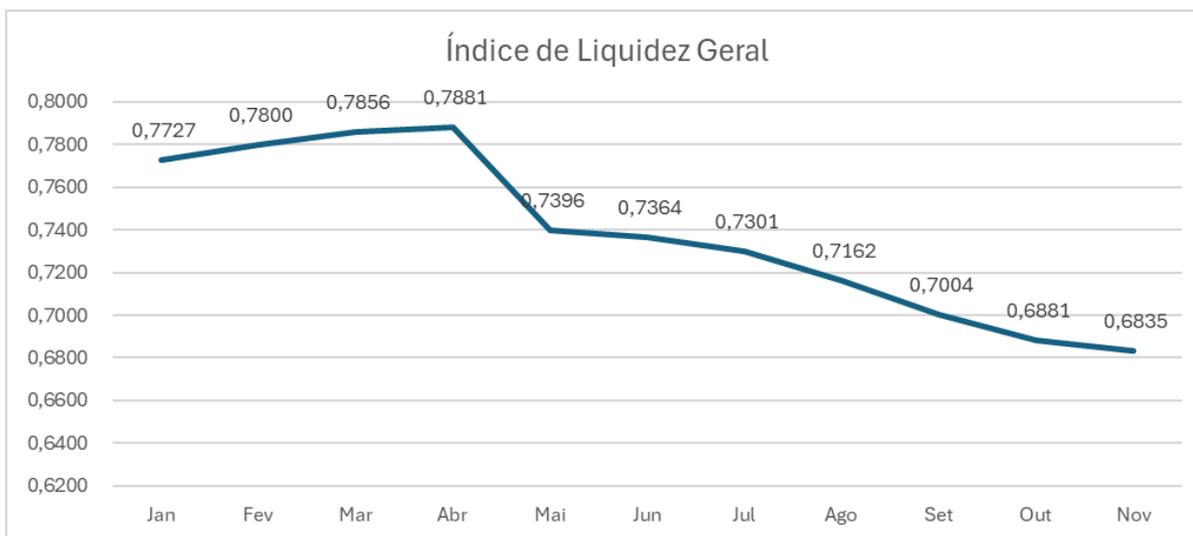


MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:



Ao analisar a variação do ILG, verifica-se que o índice obteve uma breve melhoria durante o período de janeiro (0,7727) a abril (0,7881) de 2024. Apesar da melhoria, a partir de maio o índice seguiu tendência de queda e finalizou novembro com o patamar de 0,6835. Foi a pior marca do ano de 2024.

É importante reverter a tendência de queda para que ultrapasse a barreira de 1,00 e para que recupere a tendência de alta tornando a empresa sólida.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:

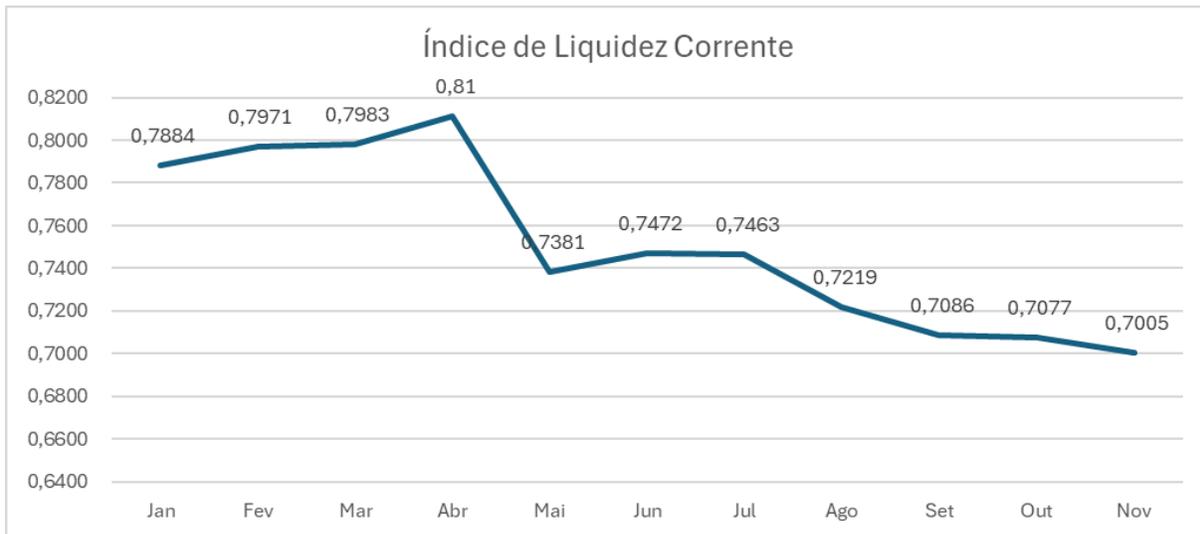
PORTO ALEGRE
Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO
R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



O ILC obteve uma ótima melhoria na comparação entre janeiro e abril de 2024, passando de 0,79 para 0,81. Assim como o ILG, sofreu queda a partir de maio e finalizou com o índice de 0,7005 em novembro.

Por isso, é importante verificar se o índice vai se aproximar de 1,00 ou vai continuar caindo. Ainda está mais perto de 1,00 do que 0,50, ou seja, é possível recuperar em médio prazo os valores iniciais e adentrar o cenário superior a 1,00.

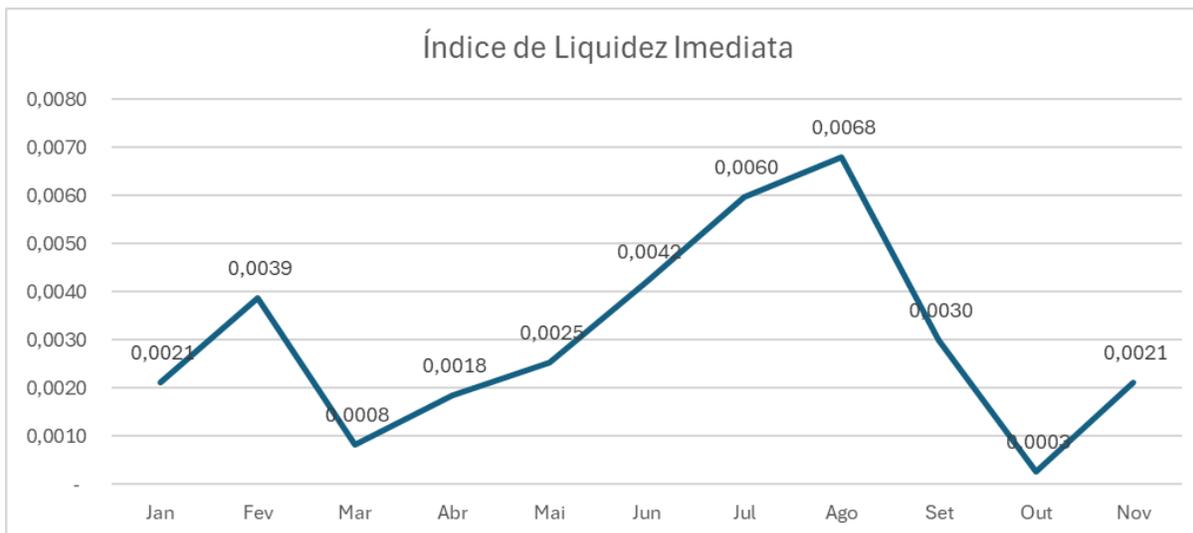
$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



O ILI obedece a um comportamento volátil em 2024. Iniciou com 0,0021 em janeiro. Após recuperação em fevereiro, declinou em março. De abril a agosto recuperou-se. Obteve quedas em setembro e outubro. Em novembro obteve breve recuperação e finalizou com o índice de 0,0021, ou seja, no mesmo patamar de janeiro.

Cabe ressaltar que as mudanças foram insignificantes, pois o índice sempre esteve distante do patamar de 1,00, sendo assim, a empresa nunca demonstrou solidez com recursos disponíveis.

Lucratividade da Empresa

Com isso, demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

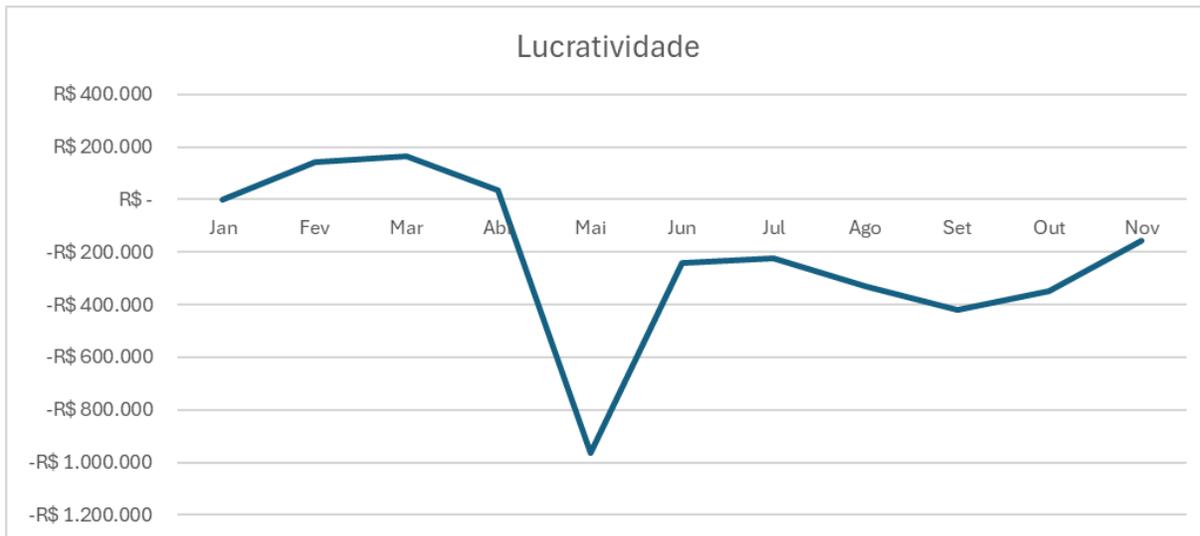
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



A empresa apresentou alguns meses com lucro e outros com prejuízos. No acumulado de janeiro a novembro o prejuízo é de -R\$2.350.819. Isso demonstra deterioração do patrimônio líquido caso a empresa não consiga reverter o cenário.

É importante que a empresa volte a operar com lucro no último mês de 2024 para mitigar os prejuízos acumulados já contabilizados em seu patrimônio líquido nos anos anteriores e no decorrer do ano vigente.

CONCLUSÃO:

A análise financeira da CSI Foods Distribuidora de Alimentos Ltda, referente ao período de janeiro a novembro de 2024, revela importantes pontos sobre a evolução da empresa. Durante esse período, o Ativo Circulante apresentou uma leve redução, enquanto o Passivo Circulante registrou um aumento. Esses movimentos sugerem uma maior pressão sobre o capital de giro, o que é refletido em indicadores financeiros relevantes.

O Patrimônio Líquido da empresa manteve-se negativo ao longo do ano, com deterioração ao final do período analisado. Apesar de uma breve recuperação no início

do ano, o cenário continua preocupante, indicando que as dívidas da empresa superam significativamente seus ativos. Esse contexto reforça a necessidade de estratégias direcionadas à redução de custos, melhoria da eficiência operacional e exploração de novas fontes de receita.

Os indicadores de liquidez também seguiram uma tendência de queda a partir do segundo trimestre. Embora tenham registrado leves melhorias no início do ano, todos terminaram o período analisado em níveis baixos, reforçando a vulnerabilidade da empresa quanto à sua capacidade de honrar compromissos de curto e longo prazo.

A lucratividade da empresa também oscilou, com meses de resultados positivos e negativos. No entanto, no acumulado, os prejuízos superaram os lucros, o que agrava a situação do patrimônio líquido e demanda ações urgentes para reversão do cenário.

Para superar esse panorama, será essencial que a empresa adote medidas estratégicas para reverter a tendência negativa, como melhorias no controle do capital de giro, ajustes operacionais e busca por oportunidades de financiamento ou parcerias. O foco deverá estar na recuperação da lucratividade e no fortalecimento dos indicadores financeiros para assegurar a sustentabilidade da empresa no médio e longo prazo.

6. ANDAMENTO PROCESSUAL

Data da Ocorrência	EVENTO	Evento n.º	Lei 11.101/05
07/02/2023	Distribuição do pedido de RJ	1	-
27/02/2023	Deferimento do Processamento RJ	14	Art. 52
02/03/2023	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	31	Art. 33



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

09/03/2023	Publicação do Edital de Convocação de Credores	35	Art. 52, § 1º
27/04/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	70	Art. 53
11/05/2023	Apresentação da Relação de Credores do AJ e Relatório Final da Fase Administrativa	79	Art. 7º, § 2º
18/03/2024	Deferida Prorrogação do <i>Stay Period</i>	160	Art. 6º, §4º
21/03/2024	Disponibilizado no Diário Eletrônico Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores do AJ	166 e 167	Art. 7º, II e Art. 53
21/03/2024 a 22/04/2024	Apresentadas objeções	173, 188, 189, 192, 193, 194, 195, 196, 197	Art. 55
04/10/2024	Publicação do Edital: Convocação AGC	246	Art. 36
24/10/2024	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	252	Art. 37
31/10/2024 18/12/2024 21/01/2025 29/01/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	254 271 287 289	Art. 37
(-)	Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial	(-)	Art. 58, §§ 1.º e 2.º

7. CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES

Como auxiliar do Juízo, o papel precípua da administração judicial é fiscalizar as atividades da empresa em recuperação judicial, especialmente quanto às obrigações

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

contidas na Lei nº 11.101/2005, a fim de que os credores tenham a real dimensão da crise pela qual a empresa atravessa.

Dessa forma, observando as atividades desenvolvidas pela recuperanda, constatou-se que está em funcionamento, apesar das dificuldades enfrentadas após os alagamentos ocorridos no Estado.

Não havendo mais nada a relatar ou requerer, a AJ fica à disposição do MM. Juízo e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos.

Canoas, 31 de janeiro de 2025.

MRS ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br