



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EXMO. SR. DR. ALEXANDRE KOSBY BOEIRA - JUIZ TITULAR DA VARA
REGIONAL EMPRESARIAL DA COMARCA DE NOVO HAMBURGO/RS**

Processo n.º 5033400-95.2023.8.21.0019

Processo Principal n.º: 5010166-84.2023.8.21.0019

A *MRS Administração Judicial*, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL DAS EMPRESAS FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA E FROZILOG SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM LTDA**, vem, respeitosamente, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DE MARÇO DE 2024**, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005:

O sítio eletrônico da RJ é: <https://www.mrs.adm.br/grupo-frizolog/>

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



1. INSPEÇÃO:

Em 22 março de 2024, procedeu-se à inspeção remota nas empresas recuperandas, acompanhada pela Sra. Letícia Spiecker, gerente geral. Foi observado um fluxo operacional significativo nas instalações, com um total de 21 funcionários regidos pela CLT e 5 Microempreendedores Individuais (MEIs). Três colaboradores estão envolvidos na monitorização de veículos, enquanto outros três desempenham funções na área comercial. O setor administrativo é composto por um único funcionário, enquanto os demais integram a parte operacional da empresa.

Há uma previsão otimista, por parte das Recuperandas, em relação ao aumento nas vendas e na prestação de serviços, com cinco propostas atualmente em fase de análise. Também estão trabalhando no fechamento de contratos com novos clientes. Não houve redução na carteira de clientes. A empresa mantém um nível satisfatório de estoque em produtos alimentícios, com ênfase em chocolates e queijos.

No que tange aos compromissos financeiros, houve negociação do débito locatício, que abrange dois contratos referentes a um único imóvel. Além disso, está em curso a renegociação de alguns tributos com o Fisco, embora as simulações indiquem valores elevados nas parcelas. Não há dívidas na esfera municipal. O Fluxo de Caixa, aliado ao Capital de Giro, apresenta-se restrito, com movimentação bancária semanal e impossibilidade de previsão de demanda a longo prazo. No que se refere ao ativo imobilizado, a empresa detém nove caminhões e uma empilhadeira em boas condições operacionais.

Há movimentação considerável de cargas e uso intensivo de energia elétrica para as atividades administrativas. A empresa parece estar cumprindo a sua função social, com geração de riqueza através da prestação de seus serviços e é fonte geradora de emprego.

Abaixo, algumas fotos das empresas:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

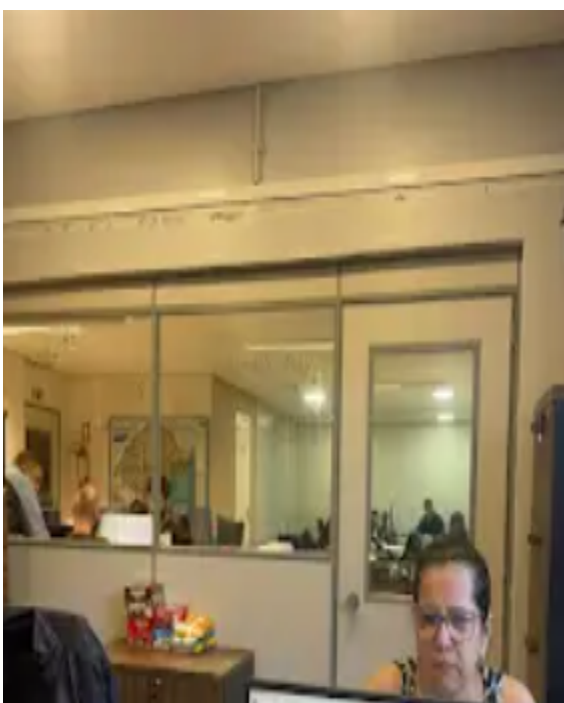
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



PORTO ALEGRE
Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO
R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

2. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL - Anexo II Recomendação nº 72 do CNJ:

Quesito	Constatação
1. Há litisconsórcio ativo?	SIM
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	FROZI E FROZI e FROZILOG
2. Este relatório é:	
2.2. Mensal	SIM
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	NÃO
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	NÃO
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	NÃO
2.2.4. Quadro de funcionários	
2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total	SIM
2.2.4.1.1. Número de funcionários	21
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas (-)	5
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.5.2. Passivo	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.5.2.1.1. Pós ajuizamento da RJ 2.2.5.2.1.1.1. Tributário	Frozi e Frozi - R\$1.151.717,11 Frozilog -R\$ 46.612,27
2.2.5.2.1.1.2. Trabalhista	Frozi e Frozi R\$424.143,06 Frozilog R\$135.966,94
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução) financeiras	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	De modo virtual

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)

(Não se aplica)

3. ANÁLISE CONTÁBIL:

ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos a análise financeira resumida das empresas do Grupo FROZI em 02/2024.

INDICADORES FINANCEIROS:

A MRS Administração Judicial apresenta, a seguir, os índices financeiros mais relevantes para o caso. Com base neles, é possível melhor diagnosticar a situação empresarial sob diversos ângulos.

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

O Capital Circulante Líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante de uma empresa. Trata-se do capital que pode ser usado para fins de giro de estoque e pagamento de dívidas de curtíssimo prazo.

Assim, o capital circulante líquido deve cobrir despesas rotineiras e, exatamente por isso, deve ser suprido com os próprios recursos da empresa. Ou seja, representa risco eventual necessidade de captação desse recurso de forma externa, pois coloca em dúvida a capacidade de manutenção diária empresarial.

Existem aspectos que influenciam diretamente neste cálculo, como a redução das vendas, o crescimento da inadimplência, o aumento de custos e desperdícios. A adoção de alguns controles rigorosos pode colaborar para uma gestão otimizada e prevenir a insuficiência do

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

capital circulante líquido, permitindo, assim, maior e melhor controle sobre a saúde financeira.

Dentre as ações que podem mitigar o problema, temos:

- Fazer negociações de dívidas a longo prazo / renegociar dívidas;
- Ter uma administração clara dos inadimplentes;
- Conhecer profundamente o fluxo de caixa, os prazos de pagamento e a circulação dos estoques, no caso de empresas manufatureiras;
- Realizar a documentação dos processos financeiros / Estabelecer processos financeiros;
- Manter uma política de redução de custos e despesas.

Índice de Liquidez Geral (ILG) =

Este indicador revela a liquidez, tanto a curto como a longo prazo. De cada R\$1,00 que a empresa tem de dívida, revela o quanto existem de direitos e haveres no circulante e no realizável a longo prazo.

Índice de Liquidez Corrente (ILC) =

O Índice de Liquidez Corrente costuma ser o indicador mais utilizado. Ele foca na capacidade de a empresa cumprir com as suas obrigações no curto prazo. É calculado a partir da razão entre os direitos a curto prazo da empresa e os débitos a curto prazo.

Para isso, são utilizadas as informações presentes no Ativo Circulante e Passivo Circulante do balanço patrimonial (BP). Assim, entram neste cálculo o caixa, os estoques, os clientes e as informações bancárias como ativos, bem como os empréstimos, os financiamentos,



os impostos e os fornecedores como passivos.

Índice de Liquidez Imediata (ILI) =

O Índice de Liquidez Imediata, também conhecido como Índice de Liquidez Absoluta, é uma medida da liquidez de uma empresa que avalia sua capacidade de cumprir suas obrigações de curto prazo utilizando apenas seus ativos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser imediatamente convertidos em dinheiro.

Um Índice de Liquidez Imediata maior que 1 indica que a empresa tem dinheiro e equivalentes de caixa suficientes para cobrir suas obrigações de curto prazo. Em outras palavras, possui liquidez imediata para cumprir suas obrigações.

Grau de Endividamento (GE) =

O Grau de Endividamento indica a proporção do capital de uma empresa que é financiada por dívidas em relação ao capital próprio, de modo a avaliar o risco financeiro de uma empresa e sua capacidade de honrar suas obrigações de pagamento.

O resultado do cálculo é expresso em porcentagem e indica quanto da estrutura de financiamento da empresa é composto por dívidas em relação ao capital próprio.

Um Grau de Endividamento elevado pode indicar que a empresa depende fortemente de dívidas para financiar suas operações, o que pode aumentar seu risco financeiro, especialmente em períodos de instabilidade econômica. Por outro lado, um Grau de Endividamento baixo sugere que a empresa tem uma estrutura de capital mais conservadora, dependendo mais do financiamento próprio, o que pode indicar uma posição financeira mais estável.

Lucratividade da Empresa

O termo "lucro" refere-se ao ganho financeiro obtido por uma empresa após todas

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

as despesas, impostos e outras obrigações terem sido subtraídos das receitas. Em outras palavras, é o valor que resta quando todas as despesas e obrigações são deduzidas da receita total.

Por outro lado, "prejuízo" (ou "perda") ocorre quando as despesas e obrigações de uma empresa são maiores do que sua receita total, resultando em uma situação na qual a empresa não gera lucro, mas sim incorre em perda financeira.

O lucro é um indicador positivo da saúde financeira de uma empresa, indicando que ela está gerando receitas suficientes para cobrir todas as suas despesas e ainda ter um excedente financeiro. Por outro lado, um prejuízo indica que a empresa está gastando mais do que está ganhando, o que pode levar a problemas financeiros e a necessidade de revisão nas estratégias operacionais ou de redução de custos.

FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA

INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Análise: a empresa apresentou um CCL negativo de -R\$ 7.689.327. Isso significa que a empresa não possui liquidez suficiente para cobrir suas obrigações de curto prazo sem recorrer a fontes adicionais de financiamento.

Índice de Liquidez Geral (ILG) =

Análise: a empresa apresentou um ILG de 0,59. Um índice de liquidez geral abaixo de 1 (como é o caso) indica que os ativos totais da empresa são inferiores ao total de suas dívidas.

Índice de Liquidez Corrente (ILC) =

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



Análise: a empresa apresentou um ILC de 0,06. Um índice de liquidez corrente tão baixo indica que os ativos circulantes (disponíveis no curto prazo) são significativamente inferiores às dívidas de curto prazo.

Índice de Liquidez Imediata (ILI) =

Análise: a empresa apresentou um ILI de 0,0003. O índice de liquidez imediata mostra que a empresa praticamente não possui caixa disponível em relação às suas obrigações de curto prazo.

Grau de Endividamento (GE) =

Análise: a empresa apresentou um GE de -2,67. Um índice de endividamento negativo indica que o total de dívidas é maior do que o total de ativos da empresa.

Lucratividade da Empresa

Análise: a empresa obteve um prejuízo acumulado em 2024 no valor de -R\$ 318.927.

CONCLUSÃO :

A análise financeira da empresa revela uma situação preocupante em relação à sua liquidez e estrutura de endividamento. Os índices de liquidez geral, corrente e imediata estão muito abaixo do ideal, indicando que a empresa possui mais dívidas do que ativos disponíveis para cobri-las no curto prazo. Isso significa que há uma forte dependência de financiamento externo para honrar compromissos imediatos.

Além disso, o grau de endividamento negativo revela que as dívidas da empresa superam seus ativos totais, refletindo uma situação financeira desequilibrada. O prejuízo acumulado também contribui para a fragilidade financeira, sugerindo dificuldades na geração de receitas suficientes para cobrir despesas e obrigações.

Esses indicadores combinados destacam a necessidade urgente de revisão e ação para reestruturar as finanças da empresa, buscando soluções para aumentar a liquidez, reduzir o endividamento e reverter o cenário de prejuízos. Medidas como corte de custos, aumento de eficiência operacional e busca por fontes alternativas de financiamento podem ser necessárias para restaurar a saúde financeira e a viabilidade da empresa a longo prazo.

FROZILOG SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM EIRELI

INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Análise: a empresa apresentou um CCL negativo de -R\$ 736.342. Isso significa que a empresa não possui liquidez suficiente para cobrir suas obrigações de curto prazo sem recorrer a fontes adicionais de financiamento. É um indicativo de dificuldades financeiras e pode requerer medidas urgentes para reequilibrar a situação.

Índice de Liquidez Geral (ILG) =

Análise: a empresa apresentou um ILG de 0,06. Um índice de liquidez geral abaixo de 1 (como é o caso) indica que os ativos totais da empresa são inferiores ao total de suas dívidas. Isso sugere uma situação de risco financeiro, onde os recursos disponíveis não são suficientes para cobrir todas as obrigações, incluindo dívidas de longo prazo. É importante buscar estratégias para aumentar os ativos ou reduzir os passivos para melhorar esse índice.



Índice de Liquidez Corrente (ILC) =

Análise: a empresa apresentou um ILC de 0,06. Um índice de liquidez corrente tão baixo indica que os ativos circulantes (disponíveis no curto prazo) são significativamente inferiores às dívidas de curto prazo. Isso pode indicar sérias dificuldades para a empresa em cumprir suas obrigações imediatas. É um sinal de alerta para a gestão financeira e pode requerer medidas imediatas para melhorar a liquidez.

Índice de Liquidez Imediata (ILI) =

Análise: a empresa apresentou um ILI de 0,025. O índice de liquidez imediata mostra que a empresa praticamente não possui caixa disponível em relação às suas obrigações de curto prazo. Isso pode ser extremamente preocupante, pois indica uma falta de capacidade para lidar com despesas urgentes ou imprevistos financeiros. É essencial melhorar a gestão de caixa e buscar fontes adicionais de financiamento para evitar problemas de liquidez.

Grau de Endividamento (GE) =

Análise: a empresa apresentou um GE de -1,13. Um índice de endividamento negativo indica que o total de dívidas é maior do que o total de ativos da empresa. Isso sugere uma alta dependência de financiamento por dívidas, o que pode representar um risco elevado, especialmente em períodos de instabilidade econômica. A empresa pode precisar reestruturar sua dívida e buscar formas de reduzir seu endividamento para melhorar sua situação financeira.

Lucratividade da Empresa

Análise: a empresa obteve um prejuízo acumulado em 2024 no valor de -R\$ 47.120,57.

Um valor negativo de lucratividade indica que a empresa teve prejuízo no período analisado. Isso significa que as despesas e custos operacionais superaram as receitas geradas, resultando em uma perda financeira. É crucial identificar as causas desse prejuízo e implementar

medidas corretivas, como redução de custos ou aumento de receitas, para reverter essa situação e garantir a sustentabilidade financeira da empresa.

CONCLUSÃO :

A análise dos indicadores financeiros revela uma situação crítica para a empresa.

O Capital Circulante Líquido (CCL) está negativo, indicando falta de liquidez para cobrir obrigações de curto prazo sem financiamento adicional. Os índices de liquidez geral (ILG) e liquidez corrente (ILC) são muito baixos, indicando que os ativos da empresa não são suficientes para cobrir suas dívidas, apresentando um risco financeiro sério.

O índice de liquidez imediata (ILI) também é preocupante, sugerindo uma falta de caixa para despesas imediatas. O grau de endividamento (GE) é elevado, mostrando uma dependência significativa de financiamento por dívidas.

Além disso, a empresa registrou prejuízo, indicando dificuldades em gerar receitas suficientes para cobrir custos operacionais. Esses indicadores apontam para a necessidade urgente de medidas para melhorar a liquidez, reduzir o endividamento e buscar a sustentabilidade financeira.

4. CONCURSALIDADE / EXTRACONCURSALIDADE DOS CRÉDITOS

Analisando os balancetes de fevereiro de 2024, o crédito concursal pertencente a RJ é de R\$2.312.388,60. R\$560.110,00 se referem a credores trabalhistas. Ainda assim, não discrimina o que teve fato gerador antes e depois da RJ. Já dos créditos extraconcursais, são devidos aos credores tributários o montante de R\$1.198.329,38.



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

5. ANDAMENTO PROCESSUAL

Data da Ocorrência	EVENTO	Evento n.º	Lei 11.101/05
26/04/2023	Tutela Cautelar Em Caráter Antecedente	1	Art. 6º, §12º e 189
28/04/2023	Deferimento da Tutela Cautelar	8	Art. 6
29/05/2023	Distribuição do pedido de RJ	11	-
09/06/2023	Deferimento do Processamento RJ	13	Art. 52
15/06/2023	Expedição do Termo de Compromisso da Administradora Judicial	30	Art. 33
15/06/2023	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	32	Art. 33
26/06/2023	Publicação do Edital de Convocação de Credores	44	Art. 52, § 1º
04/08/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	103	Art. 53
28/08/2023	Apresentação da Relação de Credores do AJ	136	Art. 7º, § 2º
29/08/2023	Publicação do Edital: Aviso do Plano	137	Art. 53
03/10/2023	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ	156	Art. 7º, II
10/10,11/10, 13/10 e 17/10/2023	Impugnações Apresentadas	Incidentes Processuais	Art. 8

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

18/09, 28/09, 11/10, 17/10, 01/11 e 17/11/2023	Objecções ao Plano de Recuperação Judicial apresentadas	Evs. 151, 153,157, 158, 159 e 161	Art. 55
04/12/2023	Deferida Prorrogação do <i>Stay Period</i>	164	Art. 6º, §4º
10/04/2024	Disponibilizado no Diário Eletrônico Edital: de convocação de AGC	184	Art. 36
26/04/2024	Assembleia Geral de Credores: 1ª Convocação	183	Art. 37
10/05/2024	Assembleia Geral de Credores: 2ª Convocação	183	Art. 37
(-)	Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial	(-)	Art. 58, § 1.º e 2.º

6. CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES:

Como auxiliar do Juízo, o papel precípua da administração judicial é fiscalizar as atividades da empresa em recuperação judicial, especialmente quanto às obrigações contidas na Lei nº 11.101/2005, a fim de que os credores tenham a real dimensão da crise pela qual a empresa atravessa.

Dessa forma, em observação às atividades desenvolvidas pelas recuperandas, estas estão ativas, pagando os salários dos funcionários, contas mensais e realizando negócios dentro de seu ramo de atuação.

Não havendo mais nada a relatar ou requerer, a AJ fica à disposição do MM. Juízo e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



Porto Alegre, 25 de abril de 2024.

MRS ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br