



MRS
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**EXMO. SR. DR. ALEXANDRE KOSBY BOEIRA - JUIZ TITULAR DA VARA
REGIONAL EMPRESARIAL DA COMARCA DE NOVO HAMBURGO/RS**

Processo n.º 5033400-95.2023.8.21.0019

Processo Principal n.º: 5010166-84.2023.8.21.0019

A *MRS Administração Judicial*, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL DAS EMPRESAS FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA E FROZIOLOG SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM LTDA**, vem, respeitosamente, apresentar **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DE ABRIL DE 2024**, com fulcro no art. 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005:

O sítio eletrônico da RJ é: <https://www.mrs.adm.br/grupo-frizolog/>

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

1. INSPEÇÃO:

Em 19 de abril de 2024, foi realizada inspeção nas empresas recuperandas, de forma remota, acompanhada pela sra. Sandra, responsável pela parte administrativa e financeira.

Foi constatado fluxo de empregados, sendo que a Recuperanda conta com 20 funcionários celetistas e 6 Microempreendedores Individuais (MEIs). Três funcionários monitoram veículos, três participam da área comercial, um trabalha no setor administrativo e o restante na parte operacional.

É relevante mencionar que, desde o início do processo de Recuperação Judicial, foram ajuizadas apenas duas ações trabalhistas.

Antevê-se um crescimento nas operações de vendas e serviços, com a conclusão iminente de dois novos contratos, programados para iniciar brevemente. Importa ressaltar que não houve redução de carteira.

O imóvel utilizado pela empresa está sob regime de locação, com os débitos devidos negociados e regularizados em dois contratos distintos. Quanto ao ativo imobilizado, constata-se a propriedade de nove caminhões e uma empilhadeira, todos em condições satisfatórias de conservação. Ressalta-se ainda uma movimentação considerável de cargas e o consumo significativo de energia elétrica, essencial para as operações administrativas.

Foi informado que o Fluxo de Caixa, juntamente com o Capital de Giro está restrito, que as transações bancárias são realizadas semanalmente e que alguns tributos estão sendo renegociados com o Fisco, embora as simulações de parcelamento tenham resultado em valores substanciais. No âmbito municipal, não há pendências de débitos.

As empresas estão cumprindo sua função social ao gerar riqueza por meio da prestação de serviços, constituindo-se como fonte de emprego na comunidade local.

Abaixo, algumas fotos das empresas:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

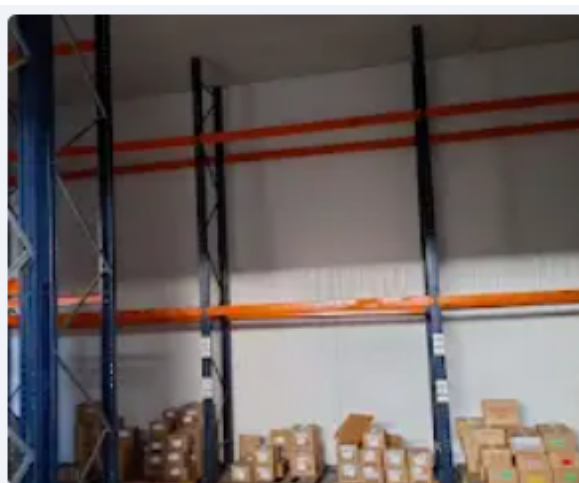
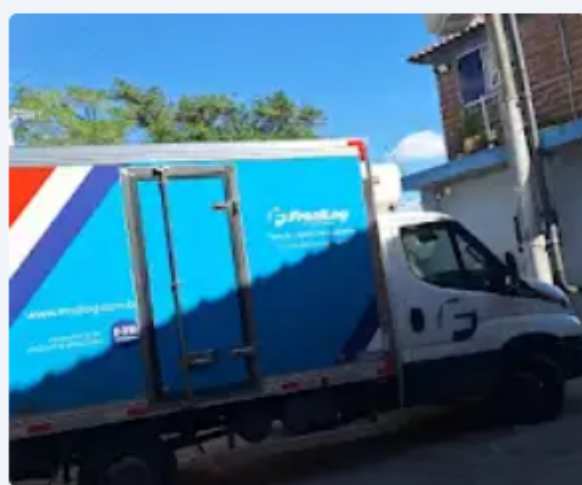
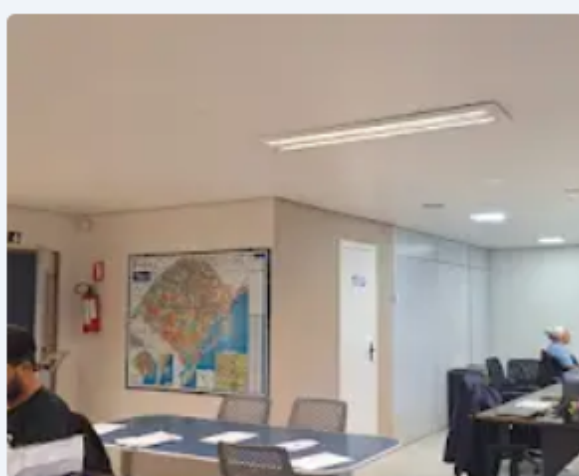
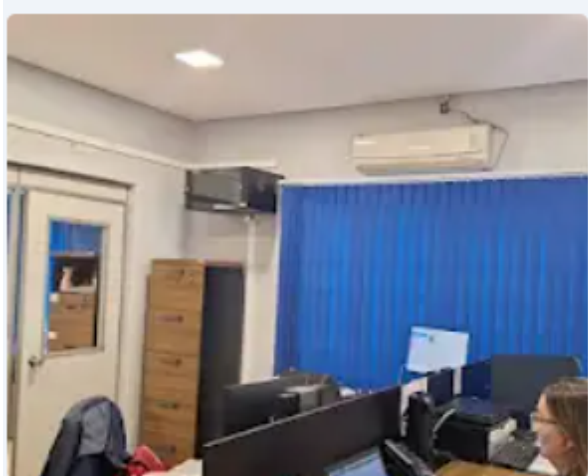
E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



PORTO ALEGRE
Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO
R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

2. RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL - Anexo II Recomendação nº 72 do CNJ:

Quesito	Constatação
1. Há litisconsórcio ativo?	SIM
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.	FROZI E FROZI e FROZILOG
2. Este relatório é:	
2.2. Mensal	SIM
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	NÃO
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	NÃO
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	NÃO
2.2.4. Quadro de funcionários	
2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total	SIM
2.2.4.1.1. Número de funcionários	20
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas (-)	6
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras	
(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)	
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.5.2. Passivo	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ	Ver capítulo sobre extraconcursalidade
2.2.5.2.1.11.1. Tributário	
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista	Ver capítulo sobre extraconcursalidade
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução) financeiras	
(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)	
2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)	(ANÁLISE CONTÁBIL ABAIXO)
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda	De modo virtual

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)

(Não se aplica)

3. ANÁLISE CONTÁBIL:

ANÁLISE DE BALANÇO MENSAL

Após a coleta dos documentos contábeis fornecidos pela recuperanda, esta Administradora Judicial, com fulcro no art. 22, II, alínea c da LREF apresenta a seguir, por meio de gráficos ilustrativos a análise financeira resumida das empresas do Grupo FROZI em 03/2024.

INDICADORES FINANCEIROS:

A MRS Administração Judicial apresenta, a seguir, os índices financeiros mais relevantes para o caso . Com base neles, é possível melhor diagnosticar a situação empresarial sob diversos ângulos.

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

O Capital Circulante Líquido é a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante de uma empresa. Trata-se do capital que pode ser usado para fins de giro de estoque e pagamento de dívidas de curtíssimo prazo.

Assim, o capital circulante líquido deve cobrir despesas rotineiras e, exatamente por isso, deve ser suprido com os próprios recursos da empresa. Ou seja, representa risco eventual necessidade de captação desse recurso de forma externa, pois coloca em dúvida a capacidade de manutenção diária empresarial

Existem aspectos que influenciam diretamente neste cálculo, como a redução das vendas, o crescimento da inadimplência, o aumento de custos e desperdícios. A adoção de alguns controles rigorosos pode colaborar para uma gestão otimizada e prevenir a insuficiência do capital circulante líquido, permitindo, assim, maior e melhor controle sobre a saúde financeira.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

Dentre as ações que podem mitigar o problema, temos:

- Fazer negociações de dívidas a longo prazo / renegociar dívidas;
- Ter uma administração clara dos inadimplentes;
- Conhecer profundamente o fluxo de caixa, os prazos de pagamento e a circulação dos estoques, no caso de empresas manufatureiras;
- Realizar a documentação dos processos financeiros / Estabelecer processos financeiros;
- Manter uma política de redução de custos e despesas.

$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Este indicador revela a liquidez, tanto a curto como a longo prazo. De cada R\$1,00 que a empresa tem de dívida, revela o quanto existem de direitos e haveres no circulante e no realizável a longo prazo.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

O Índice de Liquidez Corrente costuma ser o indicador mais utilizado. Ele foca na capacidade de a empresa cumprir com as suas obrigações no curto prazo. É calculado a partir da razão entre os direitos a curto prazo da empresa e os débitos a curto prazo.

Para isso, são utilizadas as informações presentes no Ativo Circulante e Passivo Circulante do balanço patrimonial (BP). Assim, entram neste cálculo o caixa, os estoques, os clientes e as informações bancárias como ativos, bem como os empréstimos, os financiamentos, os impostos e os fornecedores como passivos.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

O Índice de Liquidez Imediata, também conhecido como Índice de Liquidez Absoluta, é uma medida da liquidez de uma empresa que avalia sua capacidade de cumprir suas



obrigações de curto prazo utilizando apenas seus ativos mais líquidos, ou seja, aqueles que podem ser imediatamente convertidos em dinheiro.

Um Índice de Liquidez Imediata maior que 1 indica que a empresa tem dinheiro e equivalentes de caixa suficientes para cobrir suas obrigações de curto prazo. Em outras palavras, possui liquidez imediata para cumprir suas obrigações.

$$\text{Grau de Endividamento (GE)} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Ativo Total}}$$

O Grau de Endividamento indica a proporção do capital de uma empresa que é financiada por dívidas em relação ao capital próprio, de modo a avaliar o risco financeiro de uma empresa e sua capacidade de honrar suas obrigações de pagamento.

O resultado do cálculo é expresso em porcentagem e indica quanto da estrutura de financiamento da empresa é composto por dívidas em relação ao capital próprio.

Um Grau de Endividamento elevado pode indicar que a empresa depende fortemente de dívidas para financiar suas operações, o que pode aumentar seu risco financeiro, especialmente em períodos de instabilidade econômica. Por outro lado, um Grau de Endividamento baixo sugere que a empresa tem uma estrutura de capital mais conservadora, dependendo mais do financiamento próprio, o que pode indicar uma posição financeira mais estável.

Lucratividade da Empresa

O termo "lucro" refere-se ao ganho financeiro obtido por uma empresa após todas as despesas, impostos e outras obrigações terem sido subtraídos das receitas. Em outras palavras, é o valor que resta quando todas as despesas e obrigações são deduzidas da receita total.

Por outro lado, "prejuízo" (ou "perda") ocorre quando as despesas e obrigações de uma empresa são maiores do que sua receita total, resultando em uma situação na qual a empresa



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

não gera lucro, mas sim incorre em perda financeira.

O lucro é um indicador positivo da saúde financeira de uma empresa, indicando que ela está gerando receitas suficientes para cobrir todas as suas despesas e ainda ter um excedente financeiro. Por outro lado, um prejuízo indica que a empresa está gastando mais do que está ganhando, o que pode levar a problemas financeiros e a necessidade de revisão nas estratégias operacionais ou de redução de custos.

FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA

BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA:

	Jan	AV	Fev	AV	AH	Mar	AV	AH
ATIVO	R\$ 4.899.797	100%	R\$ 4.789.895	100%	-2%	R\$ 4.756.542	100%	-1%
Ativo Circulante	R\$ 528.368	11%	R\$ 470.850	9,83%	-11%	R\$ 489.879	10,30%	4,04%
Ativo Não Circulante	R\$ 4.371.429	89%	R\$ 4.319.046	90%	-1%	R\$ 4.266.663	90%	-1%
PASSIVO	R\$ 8.096.255	100%	R\$ 8.160.177	100%	1%	R\$ 8.217.169	100%	1%
Passivo Circulante	R\$ 8.096.255	100%	R\$ 8.160.177	100,00%	0,79%	R\$ 8.217.169	100,00%	0,70%
Passivo Não Circulante		0%		0%			0%	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 3.196.458		-R\$ 3.370.282		5,44%	-R\$ 3.460.627		2,68%

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal

O **Ativo Circulante (AC)** representa os recursos que estão disponíveis ou que se tornarão disponíveis no curto prazo para a empresa realizar suas operações.

Observou-se que durante o período de janeiro de 2024 a março de 2024, o Ativo Circulante da empresa FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA experimentou uma redução de 7%.

Em janeiro, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$ 528.368, representando o percentual de 11% do Ativo Total:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

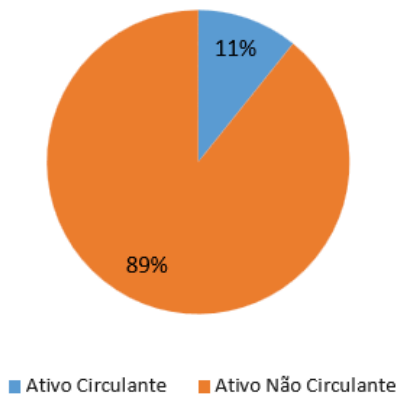
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

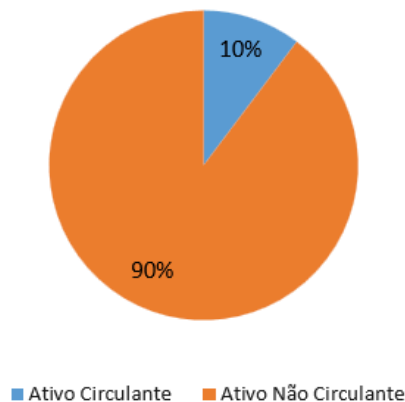
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Composição do Ativo em Jan/2024



Em março, esse valor diminuiu para R\$ 489.879, equivalente ao percentual de 10% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta negativa de R\$ 38.489.

Composição do Ativo em Mar/2024



O **Passivo Circulante (PC)** é o grupo de contas onde estão classificadas todas as obrigações que a empresa tem com terceiros e que vencerão até o final do exercício seguinte.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

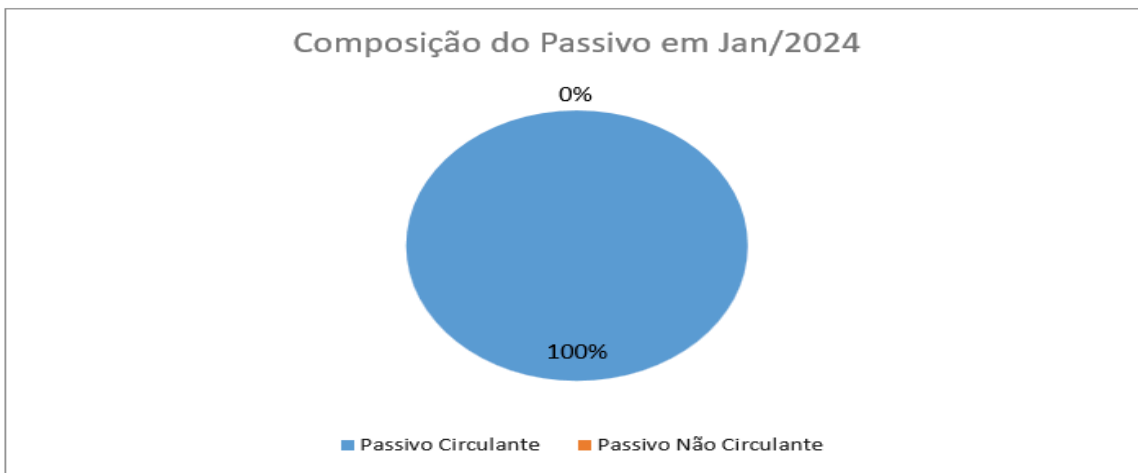
TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

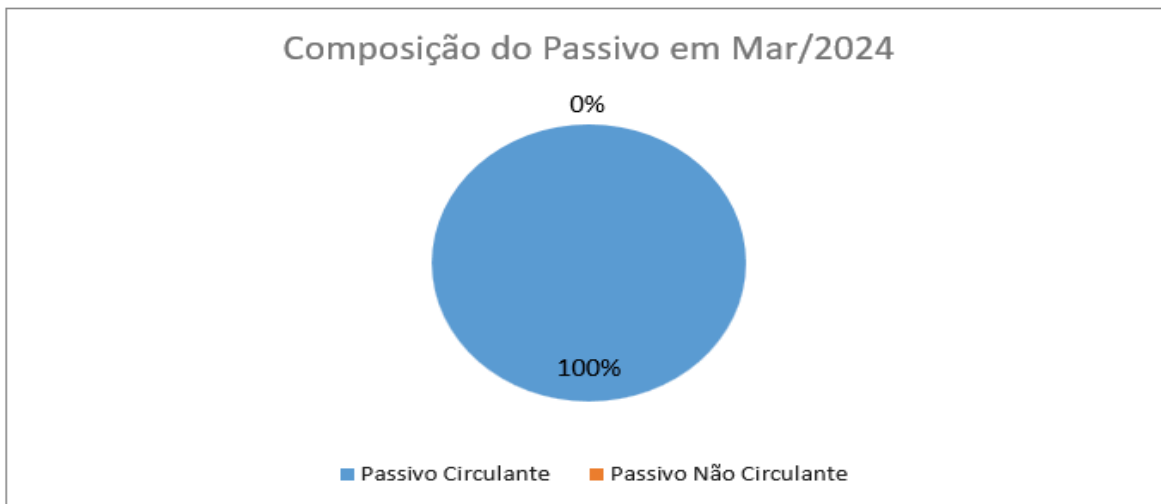
E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

Foi possível concluir que durante o período de janeiro de 2024 a março de 2024, o Passivo Circulante da empresa FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA experimentou um aumento que representou o percentual de 1,49%. Notou-se que, em janeiro, o Passivo Circulante totalizava R\$ 8.096.255, representando o índice de 100% do Passivo Total:



Em março, esse valor aumentou para R\$ 8.217.169, equivalente a 100% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$ 120.915.



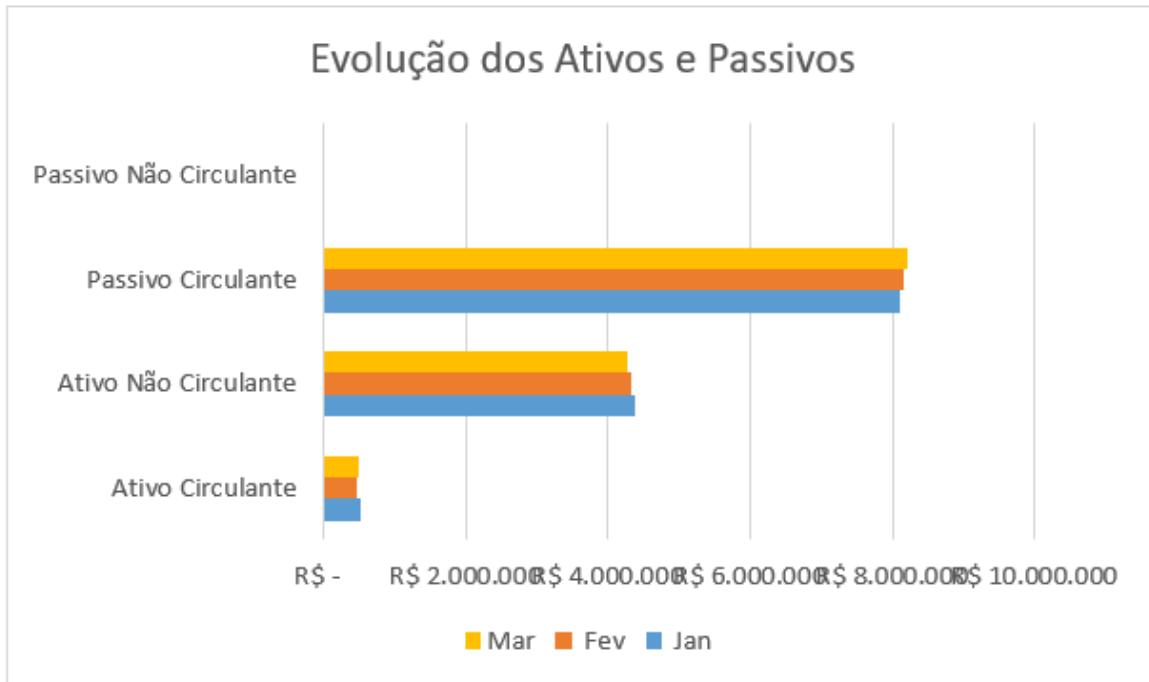


MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Não foi observada mudança significativa nos Ativos e Passivos da empresa.

Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa de janeiro de 2024 a março de 2024:



É possível notar que a empresa não apresentou nenhuma variação significativa na sua estrutura de ativos e passivos. Em seguida, será apresentado como os índices se comportaram com as pequenas variações acima.

Quanto ao **Patrimônio Líquido (PL)** das requerentes, o mesmo, por definição, representa a diferença entre ativo total e passivo total.

Analisando a documentação contábil para o período de janeiro de 2024 a março de 2024, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa FROZI E FROZI TRANSPORTES

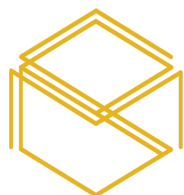
PORTO ALEGRE
Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO
R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS
R. José Bonifácio, 457/501

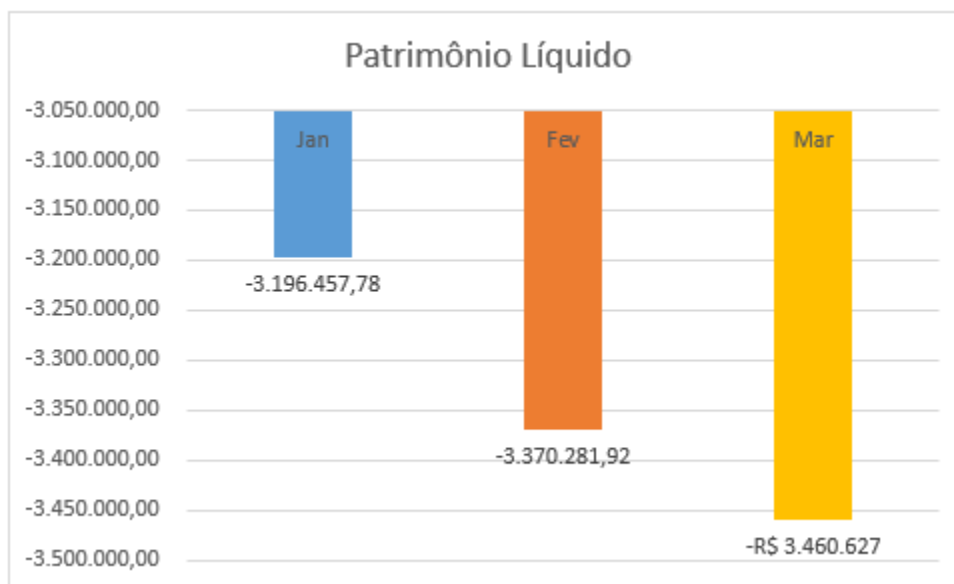
TELEFONE
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



LTDA passou por variação negativa.

Em janeiro, apresentou valor negativo de -R\$ 3.196.457. Em fevereiro, essa cifra diminuiu para -R\$ 3.370.281. Por fim, em março o valor chegou a -R\$ 3.460.627.



Mediante a visualização do gráfico acima, constata-se que o Patrimônio Líquido da empresa piorou durante esse período.

É crucial notar que o Patrimônio Líquido permanece em território negativo, indicando que as dívidas da empresa ainda superam seus ativos. Diante desse cenário, é imperativo que a empresa foque em estratégias para reduzir seus custos operacionais, melhorar a eficiência e explorar novas fontes de receita. Além disso, a exploração de oportunidades de financiamento ou investimento e a consideração de parcerias estratégicas podem ser cruciais para fortalecer o Patrimônio Líquido e assegurar a sustentabilidade a longo prazo da empresa.

INDICADORES FINANCEIROS:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

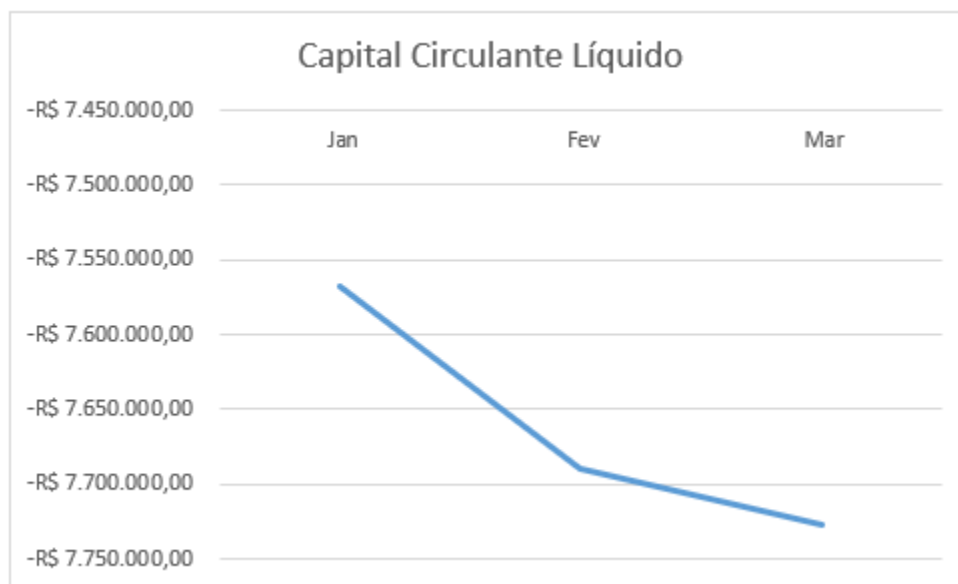
E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a **evolução do Capital Circulante Líquido**:



É possível perceber que o CCL da empresa iniciou com o valor de R\$ -7.567.886 em janeiro e teve queda em fevereiro de 2024 e março de 2024 finalizando com o valor de -R\$ 7.727.290,09.

É importante monitorar o índice no ano de 2024 a fim de que a empresa possa cada vez mais ter mais ativos circulantes e menos passivos circulantes. Atualmente o cenário apresenta um patamar preocupante, pois a empresa tem o CCL negativo.

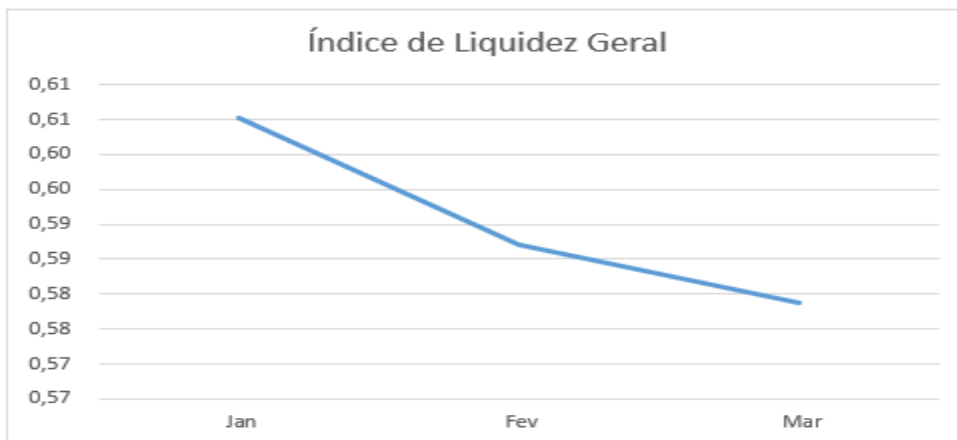
$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

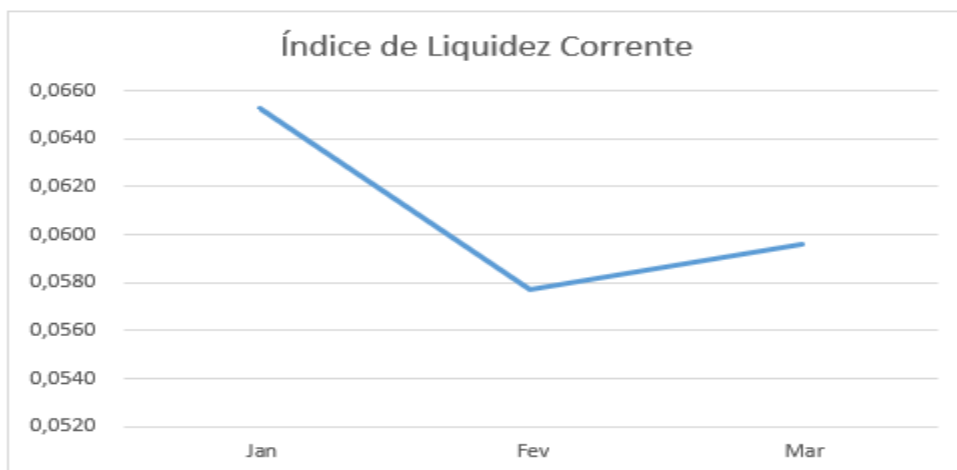


Ao analisar a evolução do (ILG), observamos uma trajetória descendente de janeiro de 2024 (0,61) a março de 2024 (0,58).

É importante monitorar o índice em 2024 para que ultrapasse a barreira de 1,00 e para que não sofra novas quedas.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:



PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

O ILC da empresa iniciou com o índice de 0,0653 em janeiro e finalizou com o índice de 0,0596 em março, após breve recuperação em fevereiro.

É muito importante que o índice aumente ao longo do ano de 2024, pois está distante do patamar ideal (superior a 1,00).

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



O ILI da empresa iniciou janeiro de 2024 com o índice de 0,0035 e finalizou com o índice de 0,0002 em março de 2024.

O índice de liquidez imediata sempre esteve distante de 1,00, o que significa baixa liquidez em ativos disponíveis caso seja necessário quitar dívidas de curto prazo.

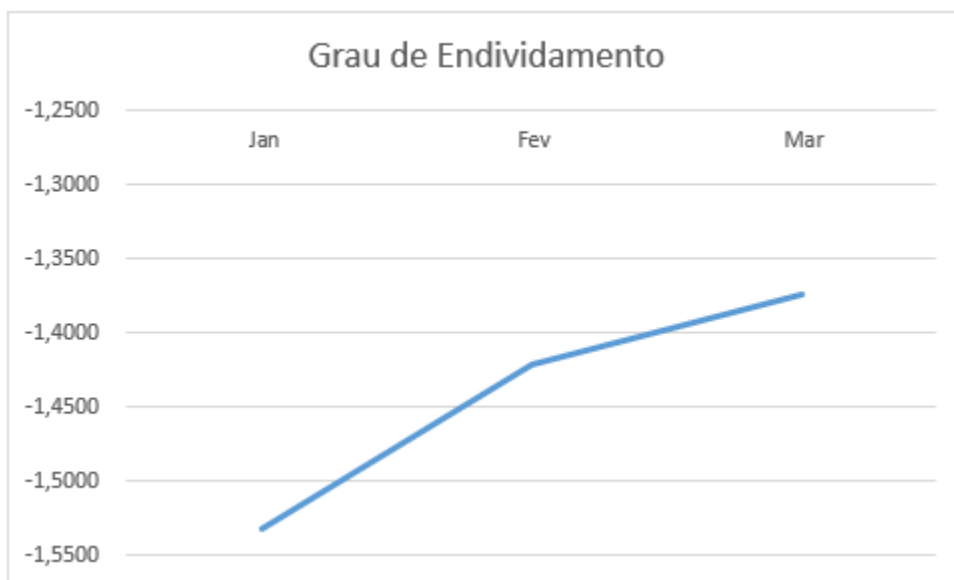


MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

$$\text{Grau de Endividamento (GE)} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Ativo Total}}$$

Deste modo, apresenta-se abaixo a evolução do Grau de Endividamento:



A empresa iniciou janeiro de 2024 com um Grau de Endividamento no valor de -1,5329 e finalizou março de 2024 com um valor de -1,3745. Houve um pequeno aumento considerado irrisório.

É crucial que a empresa obtenha um melhor desempenho e melhore seu Grau de Endividamento para um valor inferior a 1,00 e superior a 0,00.

Lucratividade da Empresa

Com isso, demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

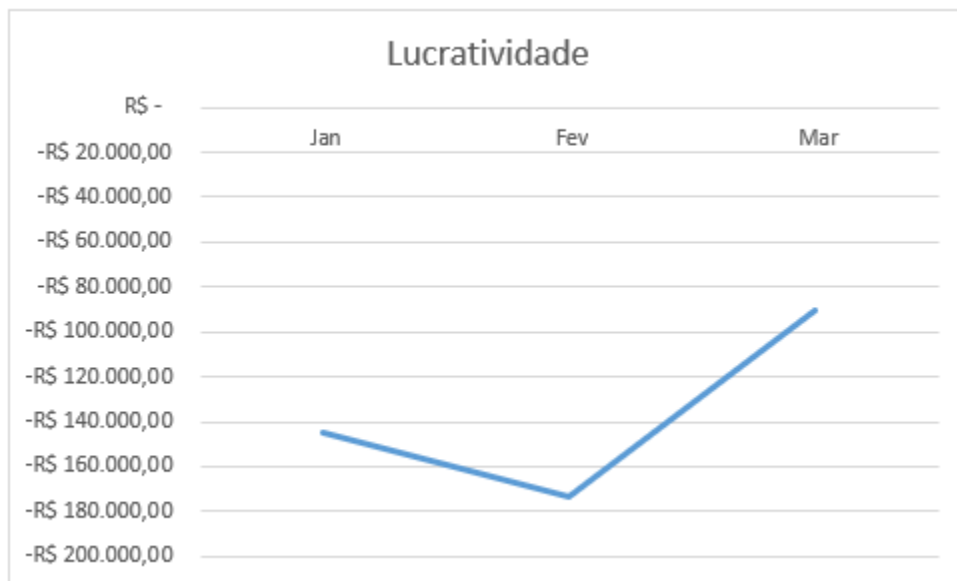
E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



A empresa obteve prejuízo nos dois primeiros meses do ano. Em janeiro o prejuízo foi de -R\$ 145.103,65 e em fevereiro foi de -R\$ 173.824,14. Março apresentou recuperação obtendo lucro de R\$ 90.345.

É importante que a empresa busque manter o lucro nos próximos meses de 2024 a fim de obter melhor desempenho financeiro e por fim melhorar os índices financeiros e reverter os prejuízos de janeiro e fevereiro.

CONCLUSÃO :

A análise dos balancetes patrimoniais da FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA durante o período de janeiro a março de 2024 reflete desafios significativos em sua situação financeira. Houve uma redução no Ativo Circulante, indicando uma diminuição nos recursos disponíveis a curto prazo. Ao mesmo tempo, o Passivo Circulante aumentou, o que sugere um crescimento das obrigações de curto prazo da empresa.

O Patrimônio Líquido permanece negativo e piorou ao longo do período

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

analisado, indicando que as dívidas continuam superando os ativos. Isso revela uma necessidade urgente de implementar estratégias para reduzir custos operacionais, melhorar a eficiência e explorar novas fontes de receita.

Os índices financeiros também mostram desafios. O Capital Circulante Líquido (CCL) permanece negativo, o que é preocupante, pois indica que a empresa possui mais passivos circulantes do que ativos circulantes. O Índice de Liquidez Geral (ILG) e o Índice de Liquidez Corrente (ILC) estão abaixo dos níveis ideais, destacando a dificuldade da empresa em cumprir suas obrigações financeiras de curto prazo.

Além disso, o Índice de Liquidez Imediata (ILI) permanece muito baixo, o que indica uma falta significativa de liquidez em ativos disponíveis para cobrir dívidas de curto prazo.

O Grau de Endividamento (GE), embora tenha tido um leve aumento, continua elevado e fora dos parâmetros desejáveis, o que aumenta a pressão financeira sobre a empresa.

No aspecto da lucratividade, a empresa teve prejuízos nos primeiros meses do ano, embora tenha registrado um pequeno lucro em março. Manter esse desempenho positivo nos próximos meses é crucial para reverter os prejuízos anteriores e melhorar os indicadores financeiros da empresa.

Em resumo, a FROZI E FROZI TRANSPORTES LTDA enfrenta desafios financeiros importantes e precisa implementar medidas rigorosas para fortalecer seu Patrimônio Líquido, melhorar seus índices de liquidez e reduzir sua carga de endividamento. Estratégias focadas em eficiência operacional, diversificação de receitas e gestão financeira prudente são essenciais para garantir a sustentabilidade a longo prazo da empresa.



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

FROZILOG SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM EIRELI

BALANCETES PATRIMONIAIS - BPs:

Seguem, de forma sintética, os valores dos principais grupos de contas dos BPs da FROZILOG:

	Jan	AV	Fev	AV	AH	Mar	AV	AH
ATIVO	R\$ 22.702	100%	R\$ 44.464	100%	96%	R\$ 51.778	100%	16%
Ativo Circulante	R\$ 22.702	100%	R\$ 44.464	100,00%	96%	R\$ 51.778	100,00%	16,45%
Ativo Não Circulante		0%		0%			0%	
PASSIVO	R\$ 765.274	100%	R\$ 780.806	100%	2%	R\$ 826.571	100%	6%
Passivo Circulante	R\$ 765.274	100%	R\$ 780.806	100,00%	2,03%	R\$ 826.571	100,00%	5,86%
Passivo Não Circulante		0%		0%			0%	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-R\$ 742.573		-R\$ 736.342		-0,84%	-R\$ 774.793		5,22%

AV – Análise Vertical

AH – Análise Horizontal

O **Ativo Circulante (AC)** representa os recursos que estão disponíveis ou que se tornarão disponíveis no curto prazo para a empresa realizar suas operações.

Observou-se que durante o período de janeiro de 2024 a março de 2024, o Ativo Circulante da empresa FROZILOG SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM EIRELI experimentou um aumento de 15%.

Em janeiro, o Ativo Circulante totalizava a importância de R\$ 2.262.716, representando o percentual de 97% do Ativo Total:

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

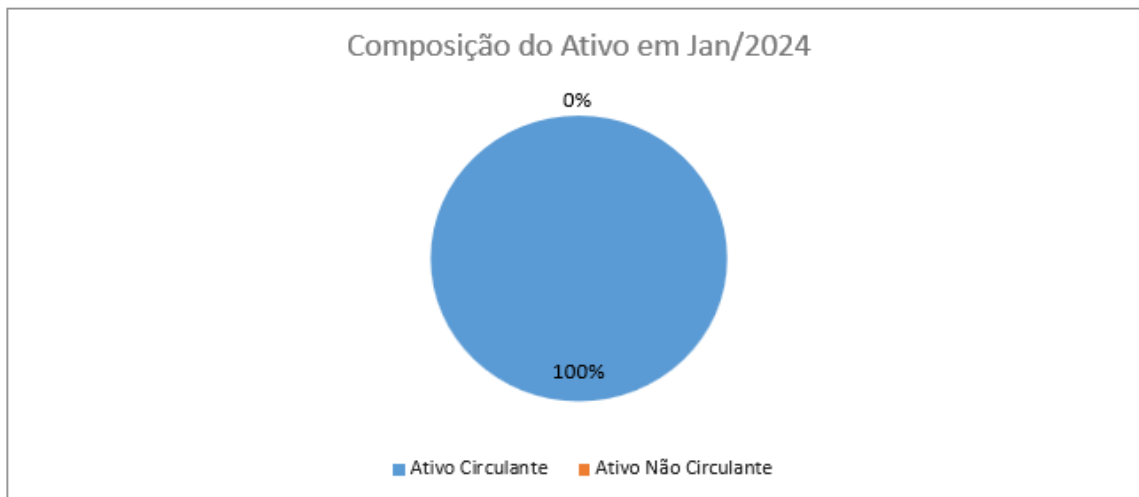
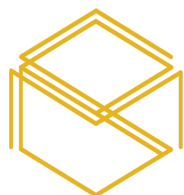
R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

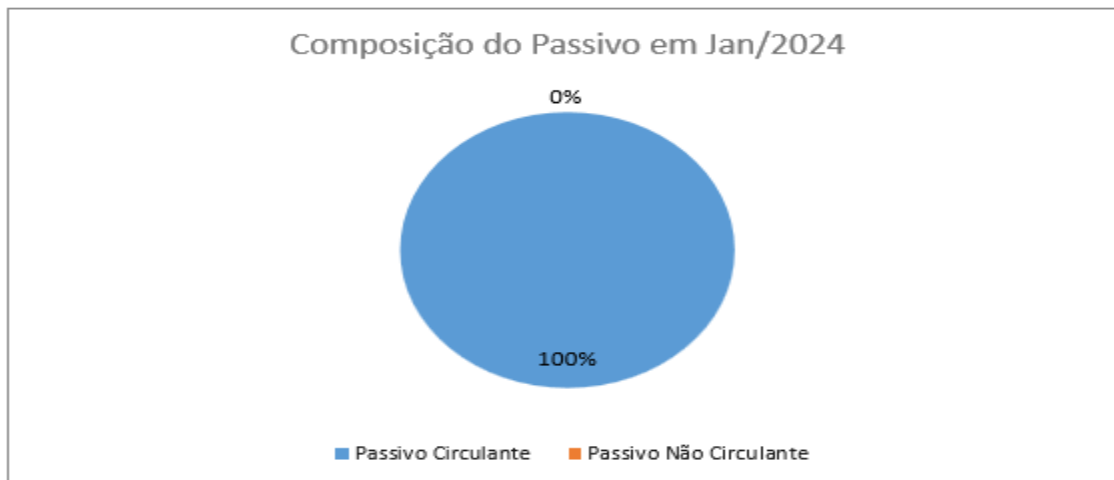


No entanto, em março, esse valor aumentou para R\$ 2.605.711, equivalente ao percentual de 98% do Ativo Total. Assim sendo, foi percebida variação absoluta positiva de R\$ 342.995.

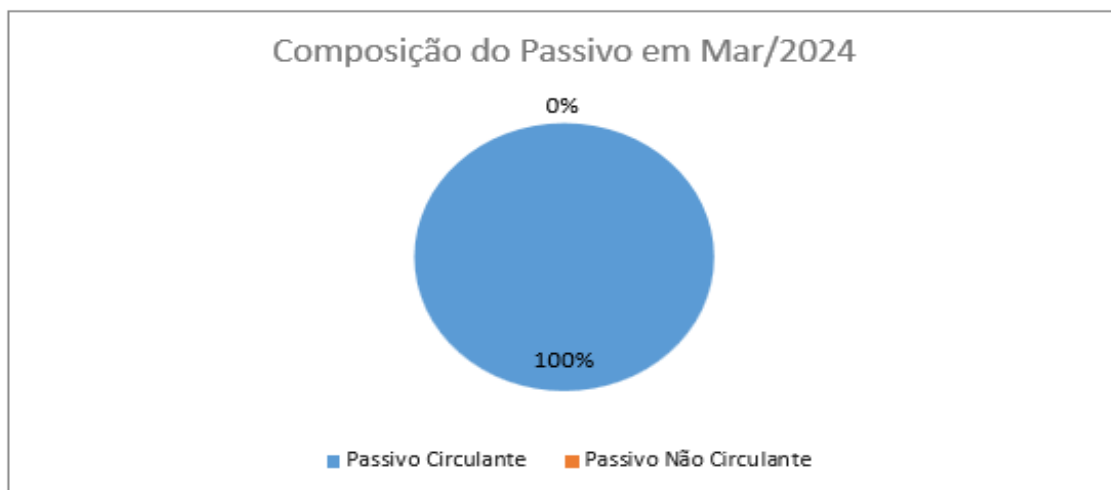


O **Passivo Circulante (PC)** é o grupo de contas onde estão classificadas todas as obrigações que a empresa tem com terceiros e que vencerão até o final do exercício seguinte.

Foi possível concluir que durante o período de janeiro de 2024 a março de 2024, o Passivo Circulante da empresa FROZILOG experimentou um aumento que representou o percentual de 8%. Notou-se que, em janeiro, o Passivo Circulante totalizava R\$ 4.194.918, representando o índice de 98% do Passivo Total:

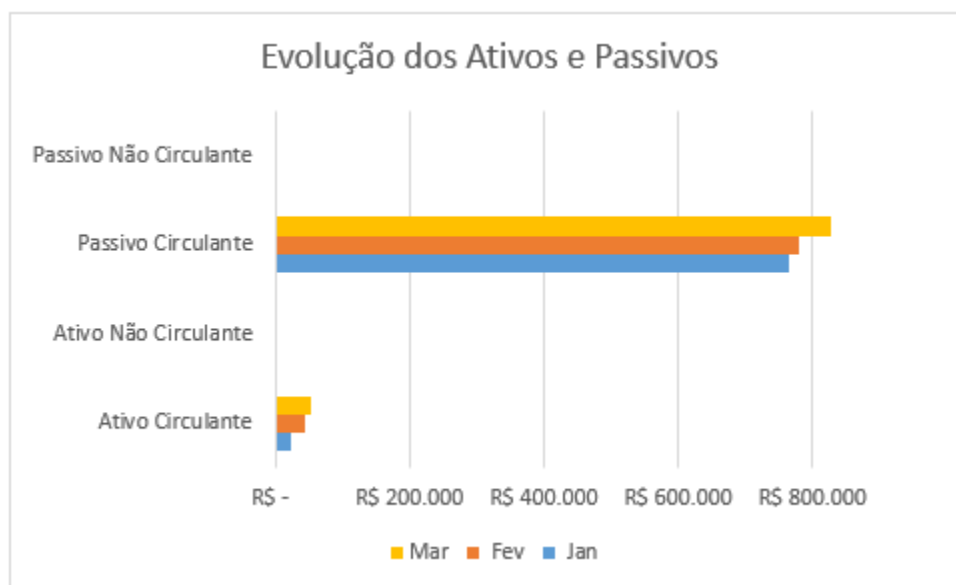


Em março, esse valor aumentou para R\$ 4.641.449, equivalente a 98% do Passivo Total. Isso representa uma variação absoluta positiva de R\$ 338.873.



Não houve mudanças significativas na estrutura das ativos e passivos entre janeiro de 2024 e março de 2024..

Prosseguindo, no gráfico abaixo é possível notar a evolução dos ativos e passivos da empresa:



É possível notar que a empresa pouco melhorou a saúde financeira ao longo dos últimos três meses, pois o ativo circulante aumentou em maior proporção que o passivo circulante. Essa melhoria será demonstrada a seguir com a análise dos índices financeiros.

Quanto ao **Patrimônio Líquido (PL)** das requerentes, o mesmo, por definição, representa a diferença entre ativo total e passivo total.

Analisando a documentação contábil para o período de janeiro de 2024 a março de 2024, observou-se que o Patrimônio Líquido da empresa FROZILOG sofreu deterioração..

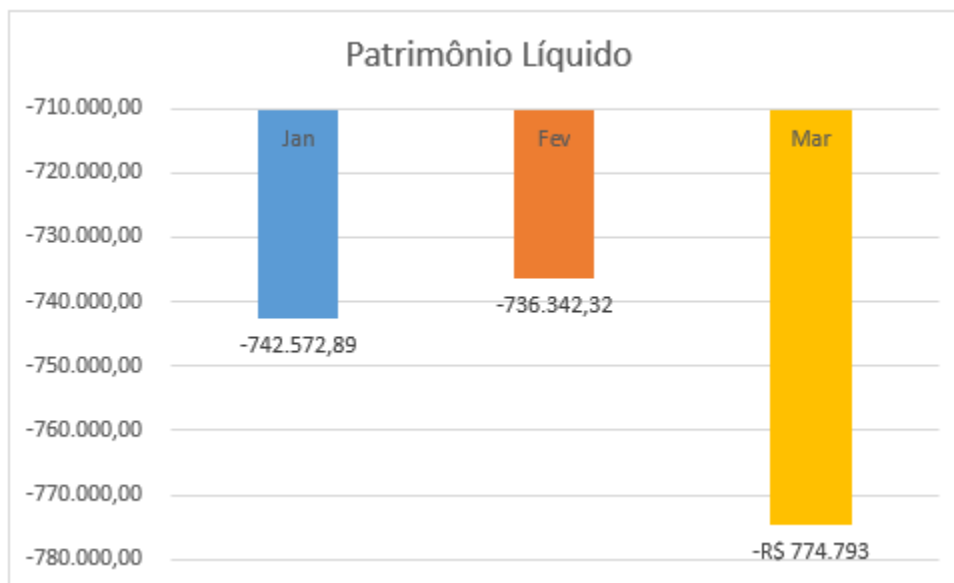
Em janeiro, apresentou valor negativo de -R\$ 1.940.800. Em fevereiro, essa cifra



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

diminuiu para -R\$ 1.903.259. Em março voltou a cair, chegando ao menor valor de -R\$ 2.044.516.



É crucial notar que o Patrimônio Líquido ainda permanece em território negativo, indicando que as dívidas da empresa ainda superam seus ativos. Diante desse cenário, é imperativo que a empresa continue a reduzir o impacto negativo de períodos anteriores ao longo de 2024.

INDICADORES FINANCEIROS:

Capital Circulante Líquido (CCL) = Ativo Circulante (-) Passivo Circulante

Deste modo, o gráfico abaixo demonstra a evolução do Capital Circulante Líquido:

PORTO ALEGRE
Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO
R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS
R. José Bonifácio, 457/501

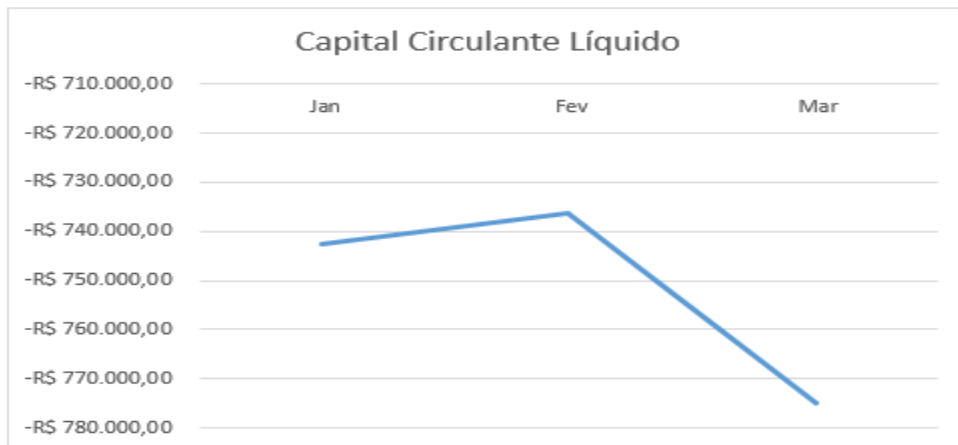
TELEFONE
51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

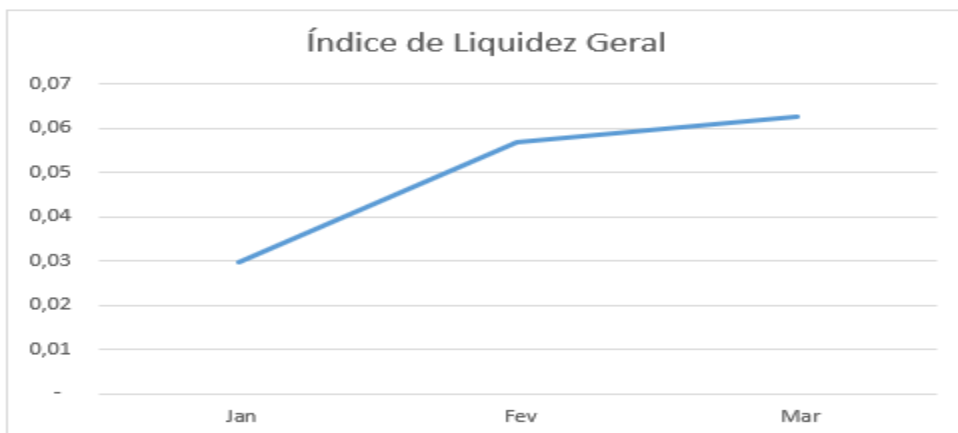


É possível notar que houve piora no CCL da empresa entre janeiro de 2024 e março de 2024. Iniciou em janeiro com o valor de -R\$ 1.932.202 e finalizou março com -R\$ 2.035.737.

Será fundamental acompanhar a evolução do índice ao longo de 2024 para assegurar a evolução na gestão operacional da empresa.

$$\text{Índice de Liquidez Geral (ILG)} = \frac{\text{Ativo Total}}{\text{Passivo Total}}$$

Segue abaixo a evolução do ILG:



PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

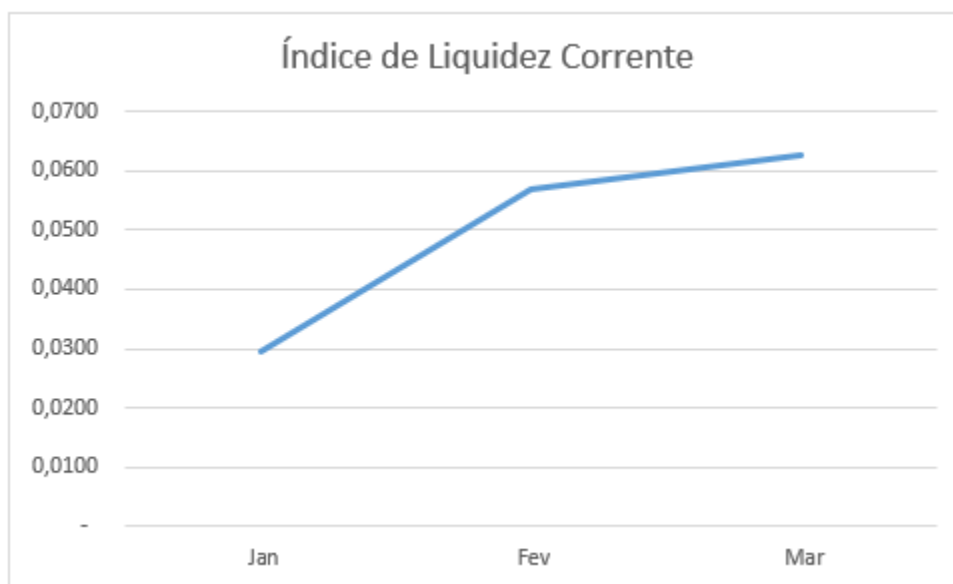
contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

Em janeiro, o ILG registrou um valor de 0,55, enquanto em fevereiro o índice chegou ao patamar de 0,56. Em março o índice aumentou para 0,57.

É importante que mantenha essa tendência ao longo do ano de 2024 para que alcance o quanto antes um valor superior a 1,00.

$$\text{Índice de Liquidez Corrente (ILC)} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

Segue abaixo a evolução do ILC:

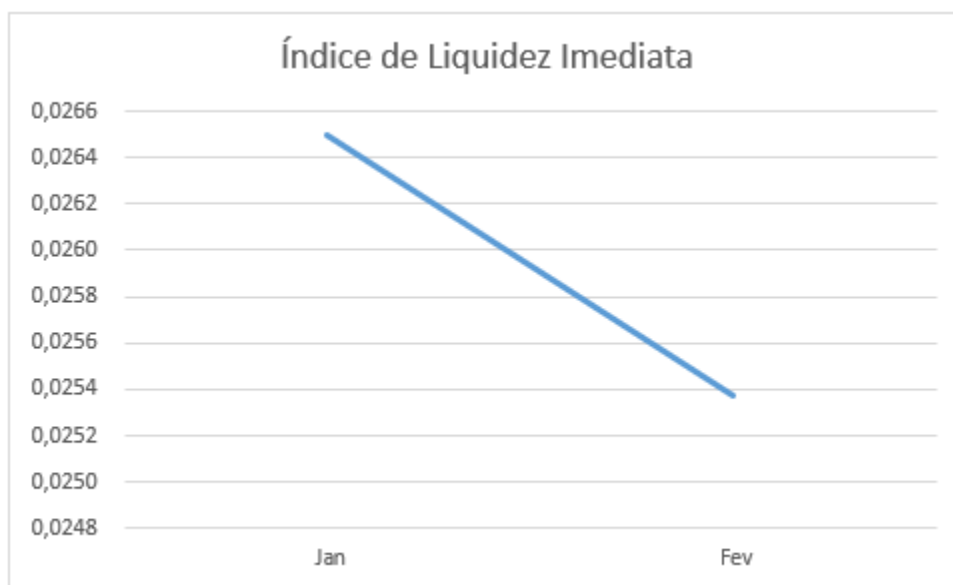


O ILC da empresa apresentou pequena variação entre janeiro e março de 2024. Em janeiro tinha o valor de 0,54 e obteve uma breve melhoria de 0,02 chegando a 0,56 em fevereiro. Em março continuou a sua evolução e chegou ao patamar de 0,57. Para o ano de 2024 é importante seguir essa tendência a fim de buscar uma melhor saúde financeira para a empresa.

$$\text{Índice de Liquidez Imediata (ILI)} = \frac{\text{Disponibilidades}}{\text{Passivo Circulante}}$$



Deste modo, o gráfico abaixo apresenta a evolução do Índice de Liquidez Imediata:



O ILI também obteve uma breve alta entre janeiro (0,4770) e fevereiro (0,4772). Em março houve declínio chegando ao patamar de 0,4635.

Será de extrema importância o acompanhamento do índice em 2024 a fim de reverter a última queda e melhorar a saúde financeira da empresa.

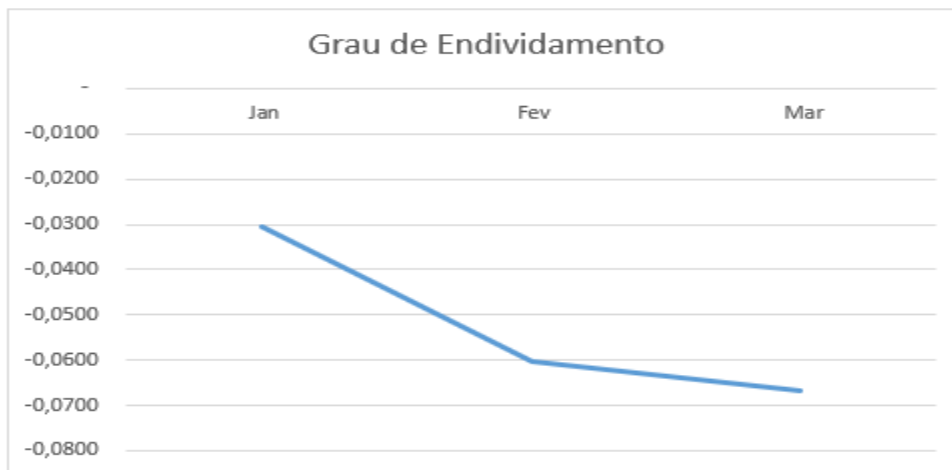
$$\text{Grau de Endividamento (GE)} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Ativo Total}}$$

Deste modo, apresenta-se abaixo a evolução do Grau de Endividamento:



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Enquanto alguns índices obtiveram melhorias, o grau de endividamento obteve um pequeno decréscimo. Iniciou em janeiro com o valor de -1,20 e finalizou março com o valor de -1,31. Apesar de não ser uma queda brusca é fundamental que o índice melhore ao longo de 2024 e apresente um melhor resultado ao final do ano.

Lucratividade da Empresa

Com isso, demonstra-se, abaixo, a lucratividade da empresa:



PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br

É um ótimo sinal quando a empresa inicia o ano com lucro. A empresa obteve lucro acumulado em fevereiro no valor de R\$ 72.087,66. Em março obteve grande prejuízo no valor de -R\$ 142.257,40 finalizando o período com prejuízo acumulado de -R\$ 70.169,76.

Será importante entender o porquê do prejuízo em março a fim de buscar novamente o lucro e melhorar a saúde financeira da empresa em 2024.

CONCLUSÃO:

Durante o primeiro trimestre de 2024, a FROZILOG mostrou sinais mistos em sua situação financeira. Houve um aumento no Ativo Circulante, indicando maior disponibilidade de recursos de curto prazo, enquanto o Passivo Circulante também cresceu, mas em menor proporção. Isso resultou em uma melhoria na liquidez da empresa.

No entanto, o Patrimônio Líquido permaneceu negativo, o que significa que as dívidas continuam excedendo os ativos. Os indicadores financeiros, como o Índice de Liquidez Geral e o Índice de Liquidez Corrente, mostraram algumas melhorias, mas ainda estão abaixo dos níveis desejáveis.

O prejuízo significativo em março levanta preocupações sobre a lucratividade da empresa e a necessidade de identificar e corrigir problemas operacionais. Reduzir o endividamento e buscar maior eficiência operacional serão essenciais para fortalecer a saúde financeira da FROZILOG.

É crucial que a empresa adote estratégias focadas em melhorar a rentabilidade e garantir a sustentabilidade a longo prazo, especialmente em um contexto de recuperação judicial. A análise dos indicadores financeiros deve orientar as decisões para alcançar uma gestão mais eficaz e estável.



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

4. CONCURSALIDADE / EXTRACONCURSALIDADE DOS CRÉDITOS

Analisando os balancetes de março de 2024, o crédito concursal pertencente a RJ é de R\$2.312.388,60. R\$594.186,42 se referem a credores trabalhistas. Ainda assim, não discrimina o que teve fato gerador antes e depois da RJ. Já dos créditos extraconcursais, são devidos aos credores tributários o montante de R\$1.230.832,81.

5. ANDAMENTO PROCESSUAL

Data da Ocorrência	EVENTO	Evento n.º	Lei 11.101/05
26/04/2023	Tutela Cautelar Em Caráter Antecedente	1	Art. 6º, §12º e 189
28/04/2023	Deferimento da Tutela Cautelar	8	Art. 6
29/05/2023	Distribuição do pedido de RJ	11	-
09/06/2023	Deferimento do Processamento RJ	13	Art. 52
15/06/2023	Expedição do Termo de Compromisso da Administradora Judicial	30	Art. 33
15/06/2023	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	32	Art. 33
26/06/2023	Publicação do Edital de Convocação de Credores	44	Art. 52, § 1º
04/08/2023	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	103	Art. 53
28/08/2023	Apresentação da Relação de Credores do AJ	136	Art. 7º, § 2º

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



MRS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

29/08/2023	Publicação do Edital: Aviso do Plano	137	Art. 53
03/10/2023	Publicação do Edital: Lista de Credores do AJ	156	Art. 7º, II
10/10,11/10, 13/10 e 17/10/2023	Impugnações Apresentadas	Incidentes Processuais	Art. 8
18/09, 28/09, 11/10, 17/10, 01/11 e 17/11/2023	Objecções ao Plano de Recuperação Judicial apresentadas	Evs. 151, 153,157, 158, 159 e 161	Art. 55
04/12/2023	Deferida Prorrogação do <i>Stay Period</i>	164	Art. 6º, §4º
10/04/2024	Disponibilizado no Diário Eletrônico Edital: de convocação de AGC	184	Art. 36
26/04/2024	Assembleia Geral de Credores: 1ª Convocação	183	Art. 37
Adiada	Assembleia Geral de Credores: 2ª Convocação	183	Art. 37
(-)	Homologação do Plano e Concessão da Recuperação Judicial	(-)	Art. 58, § 1.º e 2.º

6. CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES:

Como auxiliar do Juízo, o papel precípua da administração judicial é fiscalizar as atividades da empresa em recuperação judicial, especialmente quanto às obrigações contidas na Lei nº 11.101/2005, a fim de que os credores tenham a real dimensão da crise pela qual a empresa atravessa.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br



Dessa forma, em observação às atividades desenvolvidas pelas recuperandas, estas estão ativas, pagando os salários dos funcionários, contas mensais e realizando negócios dentro de seu ramo de atuação.

Não havendo mais nada a relatar ou requerer, a AJ fica à disposição do MM. Juízo e dos demais interessados para quaisquer esclarecimentos.

Porto Alegre, 15 de maio de 2024.

MRS ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

PORTO ALEGRE

Iguatemi Corporate
Av. Dr. Nilo Peçanha, 2825/804

SÃO PAULO

R. Pintassilgo, 480/153

IJUÍ - RS

R. José Bonifácio, 457/501

TELEFONE

51 9.9969.3339
11 9.1111.2456

E-MAIL

contato@mrs.adm.br
www.mrs.adm.br